



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS EMPRESARIALES

**TRABAJO DE DIPLOMA PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE LICENCIATURA EN
CONTABILIDAD Y FINANZAS.**

**TITULO: PROPUESTA DE PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL PARA LA
PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO EN EL MUNICIPIO
DE NICETO PÉREZ GARCÍA**

**NOMBRE: NORGÍA RUÍZ SERRET
6TO AÑO CPE.**

**JUNIO, 2020
GUANTÁNAMO**



FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS EMPRESARIALES

**TRABAJO DE DIPLOMA PARA OPTAR POR EL TÍTULO DE LICENCIATURA EN
CONTABILIDAD Y FINANZAS.**

**TITULO: PROPUESTA DE PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL PARA LA
PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO EN EL MUNICIPIO
DE NICETO PÉREZ GARCÍA**

**NOMBRE: NORGÍA RUÍZ SERRET
TUTOR: MSC. LUIS EDUARDO DOURIMOND
6TO AÑO CPE.**

**JUNIO, 2020
GUANTÁNAMO**

AGRADECIMIENTOS

Quiero dejar constancia de agradecimiento a todos los compañeros que de una forma u otra han hecho posible la elaboración de este trabajo: A mi Tutor: Dariolkis Lago Ros, por darme el apoyo incondicional y mostrar preocupación en el desarrollo de este trabajo.

A los trabajadores del Departamento Contable de la UBPC de Río Frío del municipio de Niceto Pérez García especialmente a Especialista en Gestión Económica, por su ayuda en la elaboración del informe de la investigación.

Agradezco la valiosa ayuda brindada por nuestros profesores de la Facultad y específicamente los del Departamento de Contabilidad y Finanzas por su dedicación a mi formación como un profesional de las Ciencias Contables.

DEDICATORIA

Le doy gracias a Dios por haberme dado la fortaleza y las fuerzas para terminar mi carrera con su bendición, a mi familia la que me ha apoyado incondicionalmente compañeros de aula y en especial a mi adorable tía: Leila María Ruíz, por su aliento sostenido y apoyo constante a la culminación exitosa de mis estudios en la Licenciatura de Contabilidad y Finanzas.

A mi madre: Norgía Serret Góngora y a mi hija Elizabeth Geraldine Roja Ruíz por ser mi inspiración y mi sueño querido. La que ha estado a la espera y a la cual siervo de ejemplo

A la Revolución por darme la oportunidad de realizar esta carrera, a nuestro inolvidable Comandante en Jefe Fidel Castro Ruz, por tener siempre presente a los jóvenes como continuadores de nuestro sistema socialista.

A todos, Muchas Gracias.

RESUMEN

La presente Tesis fue realizada en la Unidad de Básica de Producción Cooperativa (UBPC) de Río Frío del municipio de Niceto Pérez, la misma sobre la elaboración de un proyecto para la producción de carne vacuna, permitiendo mejorar la situación económica de la entidad.

Para ello se utilizaron diferentes métodos de la investigación, del nivel teórico, nivel empírico y del nivel estadístico.

El trabajo está conformado por dos capítulos con el siguiente contenido:

1. Capítulo 1. Marco teórico que fundamenta la investigación.
2. Capítulo 2. Propuesta de un proyecto para la producción de carne vacuna en la UBPC Río Frío.

Palabras claves: Gestión de Proyecto.

SUMMARY

The present thesis was carried out in the Agricultural Company UBPC Río Frío that tries on the project elaboration for the production of bovine meat, through a project that will allow improving the economic situation of the same one.

For they were used it so much different investigation methods of the theoretical level as the empiric level, they were also used method of the statistical level.

The work is confirmed by two chapters with the following content:

1. Chapter 1. Theoretical marc that bases the investigation.
2. Chapter 2. Project proposal for the production of bovine meat in the Agricultural Company UBPC Río Frio.

Words key: Gestión de proyecto.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN	1
CAPITULO I: MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.....	6
CAPITULO II. PROPUESTA DE PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.....	10
2.1 CARACTERIZACIÓN DE LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.....	10
2.2 PROPUESTA DE PROYECTO PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO DE NICETO PÉREZ.	15
CONCLUSIONES	27
RECOMENDACIONES	28
BIBLIOGRAFÍAS	29

INTRODUCCIÓN

El progreso tecnológico de los últimos decenios, así como la utilización de los nuevos materiales, la transformación de los estilos de vida y los cambios en los hábitos de consumo, han determinado que, durante los últimos años, la búsqueda de referentes de eficiencia productiva y competitividad agropecuaria, por parte de los sistemas productivos haya atravesado por múltiples procesos de reconversión. Con frecuencia estos esfuerzos de modernización se han llevado a cabo olvidando la organización y el contexto sociocultural de las Unidad de Básica de Producción Cooperativa desde este momento (UBPC).

Un mundo dominado por los procesos de la información proporciona mayores posibilidades a las pequeñas y medianas UBPC. En éste, el elemento clave es el conocimiento. Por el contrario, el trabajo en cadena, que está orientado a la producción en grandes series, es menos competitivo que la fabricación flexible y diferenciada.

En todo caso, las UBPC de pequeña dimensión deben tener garantizado, en su territorio, el acceso a los componentes que aseguren su innovación tecnológica y de gestión para ser eficientes y competitivas. De ahí la importancia de acondicionar los diferentes entornos locales. Por otro lado, el promotor de desarrollo económico local debe tener claro que las pequeñas y medianas UBPC, constituyen el sujeto prioritario que se debe fortalecer a través de la herramienta más poderosa que tenemos en nuestros días que es la gestión de proyecto.

Aunque en ocasiones resulte complicado ponerse de acuerdo acerca de qué tipo de UBPC tiene un carácter más social que otra (porque la discusión implica una fuerte carga ideológica), apenas es discutible que lo más interesante para la colectividad suele estar siempre relacionado con tres factores:

- La máxima creación del empleo e ingreso.
- La mejor aportación económica neta a los presupuestos del Estado para poder financiar el bienestar de la colectividad.
- El mejor reparto de los riesgos y las responsabilidades en el aparato productivo.

Si todo ello interesa a la comunidad, podemos decir que una UBPC, tiene un carácter más social cuando permite el logro de los factores antes mencionados. En este sentido, aunque las pequeñas y medianas UBPC nunca han podido utilizar la etiqueta de “economía social” para obtener subvenciones, también cumplen las tres premisas de interés colectivo que hemos descrito.

Además de la importancia del aporte económico y social de las UBPC debemos citar su contribución potencial a la consolidación de la democracia económica,

porque permiten incorporar diversas voluntades en el proceso de toma de decisiones, subrayar la importancia de los aspectos microeconómicos en la política económica general y facilitar los mecanismos de participación de los trabajadores. Todo ello está asociado a la existencia de un sistema muy fuerte y en crecimiento, lo cual es, en definitiva, una garantía de progreso y de fortaleza de la democracia económica y social en nuestras sociedades.

Debemos tener en cuenta que estamos en una fase de actualización del modelo económico cubano, tanto en sus contenidos como en las formas de organización de la gestión de las nuevas formas de producción y los servicios públicos, y que vivimos en una sociedad que, por razones históricas, es más frágil en materia de medio ambiente, de las necesidades de servicios de atención a las personas y las UBPC, de la utilización de recursos y oportunidades. De todo esto se desprende la importancia que tiene, para el desarrollo local, el ser capaces de planificar actividades que, mejorando nuestra calidad de vida. Estas actividades deberán permitirles “aprender a emprender”, dar lugar al nacimiento de nuevas UBPC y ocupaciones y permitirles la implantación de culturas activas, la promoción del pensamiento estratégico y la incorporación de las grandes potencialidades desaprovechadas en la ejecución de proyectos de desarrollo local. El objetivo es estimular la construcción del futuro de nuestra provincia.

En nuestro país cada provincia define sus estrategias conducentes a lograr metas de desarrollo local deseables a través de los llamados Planes de Desarrollo. Sin embargo, los objetivos y alcances de dichos planes, suelen ser amplios, generales, y en ocasiones abstractos. Se requiere entonces de mayor precisión, para lograr acciones del gobierno local que conlleva a la utilización adecuada de los escasos recursos. Esta precisión se alcanza a través de los denominados Proyectos de Desarrollo Local.

Buena parte de los recursos que el estado recibe se derivan de la recaudación impositiva de impuestos. El funcionamiento del aparato estatal se lleva gran parte de dichos recursos, quedando una mínima porción, en ocasiones escasa, para cubrir necesidades en sectores estratégicos de la sociedad: educación, salud, agricultura, seguridad, ciencia y tecnología, justicia, medio ambiente, comunicaciones, entre otros.

Esta dinámica, está obligando a las organizaciones a encontrar nuevas maneras para reducir los costos, mejorar la calidad y administrar de mejor manera a sus escasos recursos, porque éstos no son suficientes para atender las innumerables necesidades, de ahí se deriva la obligación por parte de las autoridades y la vigilancia por parte de la misma comunidad para asignar los recursos disponibles de la mejor forma posible (aplicando criterios de equidad y eficiencia).

La Unidad de Básica de Producción Cooperativa (UBPC) de Río Frío, es una pequeña cooperativa de nueva constitución en la cercanía del C/P las Yaya. En el diagnóstico inicial realizado a través de una entrevista a dirigentes y trabajadores de la entidad, en la misma se pudieron detectar las siguientes insuficiencias:

- No se realizan estudios de factibilidad a la hora de elaborar los proyectos de desarrollo local en la UBPC de Río Frío del municipio Niceto Pérez García.
- El personal profesional que trabaja en la UBPC de Río Frío del municipio Niceto Pérez García no está capacitado en la elaboración de una gestión de proyecto.
- No hay cultura integral en la UBPC de Río Frío del municipio Niceto Pérez García cuanto a una elaboración y ejecución de proyectos de desarrollo local.
- La UBPC de Río Frío del municipio Niceto Pérez García no poseen los recursos materiales y tecnológicos necesarios para la producción de carne vacuna.

Por lo que estas insuficiencias nos permitieron plantear el siguiente problema de investigación:

¿Cómo aumentar la producción de carne de ganado vacuno en la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García?

Para darle solución al problema se seleccionó el siguiente objeto de investigación: El Proceso de Gestión de Proyecto.

Como campo de investigación se seleccionó: Proyecto de desarrollo local para la producción de carne de ganado vacuno en la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

Para la realización de esta investigación se trazó el siguiente objetivo de investigación: Elaboración de un proyecto de desarrollo local para el aumento de la producción de carne de ganado vacuno en la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

Para lo cual se trazaron las siguientes tareas de investigación:

- 1- Marco referencial de la gestión de proyecto y desarrollo local.
- 2- Diagnóstico de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.
- 3- Elaboración de proyecto de desarrollo local de producción de carne de ganado vacuno según Resolución No. 44/2012. Anexo 2.
- 4- Factibilidad económica del proyecto.

Para darle solución al problema de investigación se elaboró la siguiente hipótesis de investigación: Si se elabora un proyecto de desarrollo local en función de la producción de carne de ganado vacuno que potencie en el municipio los recursos materiales, la tecnología e incluya la capacitación de los trabajadores de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García; entonces aumentará dicha producción de carne de ganado vacuno en la entidad, trayendo consigo el aumento de las utilidades, los ingresos, las ventas, además de aumentar la economía social del municipio.

En nuestra investigación se utilizaron diferentes métodos de la investigación científica, tales como:

DEL NIVEL TEÓRICO:

Dialéctico - materialista: empleado como método general, que se concreta en los demás métodos empleados, así como para la solución de las limitaciones identificadas en la investigación.

Análisis - síntesis: con énfasis en el procesamiento de la información para la caracterización del objeto y campo de acción de la investigación, así como en la elaboración de las conclusiones.

Inducción - deducción: se aplica el método como forma de razonamiento en la investigación, partiendo de la bibliografía consultada hasta llegar a estándares particulares que permitan la confirmación del análisis.

DEL NIVEL EMPÍRICO:

Análisis documental: se utiliza para la obtención de la información necesaria para enriquecer las interpretaciones del análisis, mediante la observación de forma dirigida y organizada.

Entrevista: para obtener información en el diagnóstico inicial de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

Encuesta: se les aplicó a los trabajadores de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García y de la localidad rural donde esta la UBPC.

Consulta de especialistas: se le aplicó 10 encuestas a trabajadores que se encarga de la calidad de la carne vacuna en el proceso de producción en la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

DEL NIVEL ESTADÍSTICO MATEMÁTICO

- Técnica porcentual: Se utilizó para el cálculo de los resultados de los instrumentos Aplicados.

El marco orientador de la investigación, desarrollo e innovación de este proyecto contempla el enfoque sistémico y de procesos, y el foco de la investigación se centra en las cadenas de valor para la producción de alimento humano, teniendo en cuenta un máximo aprovechamiento de las actividades laborales y sociales que se realizan a partir de la conciencia de que el trabajo es la única fuente de riqueza, es un deber social y la vía para la realización de los objetivos personales y sociales.

CAPITULO I: MARCO TEÓRICO REFERENCIAL.

En este capítulo abordaremos algunos conceptos que forman parte de la fundamentación de esta investigación, tales como: Gestión de proyecto.

Según el diccionario Gestión es la acción y el efecto de gestionar y administrar. De una forma más específica, una gestión es una diligencia, entendida como un trámite necesario para conseguir algo o resolver un asunto, habitualmente de carácter administrativo o que conlleva documentación.

Gestión es también un conjunto de acciones u operaciones relacionadas con la administración y dirección de una organización. Este concepto se utiliza para hablar de proyectos o en general de cualquier tipo de actividad que requiera de recursos financieros, materiales y humanos.

La gestión de proyectos es el proceso por el cual se planifica, dirige y controla el desarrollo de un sistema aceptable con un costo mínimo y dentro de un período de tiempo específico.

(Causas de proyectos fallidos por la gestión de proyectos. Rodrigo Peña. Chile 2010.)

Proyecto es la realización de una actividad compleja, susceptible de descomponerse en una serie de tareas interdependientes entre sí en cuanto a su orden de ejecución". (GESTIÓN DE PROYECTOS: Prácticas con MS Project 2007.)

El objetivo fundamental de la gestión de proyecto "es poner en marcha el proyecto para conseguir resultados planificados dentro de un límite de tiempo y de un presupuesto de costos".

Otro concepto que tenemos en cuenta en nuestra investigación es la de Proyecto.

En el ámbito empresarial el concepto de proyecto surge hacia los años 50 y 60 en los Estados Unidos bajo el término "Project management". Se trata de sistematizar las técnicas de gestión y las formas de organización adecuadas para afrontar operaciones complejas que resultan muy difíciles de dominar aplicando los sistemas de dirección clásicos y manteniendo las estructuras orgánicas funcionales, adecuadas para tareas de tipo repetitivo y continuo. (Pereña, J, 1996).

Un proyecto puede definirse como la combinación de recursos humanos y no humanos reunidos en una organización temporal para conseguir un propósito determinado (Cleland y King, 1983) (Heredia, 1995), o como un emprendimiento temporario realizado para crear un producto o servicio único (PMI, 2002).

Puede decirse también que es una operación de envergadura y complejidad notables, de carácter no repetitivo, que se acomete para realizar una obra de importancia (Pereña, J, 1996); o, acciones que tienen las siguientes características: orientadas hacia un objetivo; implican acometer coordinadamente un conjunto de actividades interrelacionadas; son finitas, tienen comienzo y fin; todas son, hasta cierto punto, únicas (Frame, J, 1999).

El análisis de las definiciones permite concluir que los aspectos que caracterizan a un proyecto son: Conjunto de actividades relacionadas entre sí: las actividades aisladas no constituyen proyectos, se necesita una integración entre las mismas.

- Para alcanzar un objetivo determinado (o varios): todo proyecto se ejecuta para alcanzar un objetivo bien definido de antemano, medible y alcanzable.
- En un tiempo determinado: Todo proyecto se desarrolla dentro de un período de tiempo, es decir, tiene un inicio y un fin. El final de un proyecto se alcanza cuando se cumplen los objetivos prefijados, o cuando se hace evidente que dichos objetivos no pueden alcanzarse (fracaso del proyecto).
- Con recursos de diversos tipos: a lo largo de la vida de un proyecto se movilizan recursos humanos, materiales, informativos y otros, imprescindibles para el logro del objetivo identificado, y siempre se busca la eficiencia en el uso de los mismos.

Otras características que pueden destacarse en el ámbito de los proyectos organizacionales se refieren a la necesidad de aplicar un enfoque integrador que incluya todas las funciones y actividades desde el concepto hasta la comercialización (Gaynor, 1990, Vasconcellos, 1996); la necesidad de seleccionar y aprobar los proyectos según un conjunto de criterios técnicos, económicos, regulatorios y de mercado, entre otros (Ávalos, 1990, Delgado y otros, 1996); la necesidad de controlar y supervisar su ejecución (Marcovitch, 1993, Escorsa, 1996); el papel del recurso humano y los diferentes roles que deben jugar (Castro Díaz-Balart, 1996) y en fin la necesidad de gestionar el proyecto (Gómez-Senent y otros, 1994).

La gestión de proyectos se plantea, ofrece la mejor vía para planificar, operar y controlar las operaciones, como parte esencial de la necesaria y sistemática administración de los cambios en las organizaciones (Chase, 1994).

El Project Management Book of Knowledge del Project Management Institute define al Project Management como “el arte de dirigir y coordinar los recursos humanos y materiales, a lo largo del ciclo de vida del proyecto, mediante el uso de técnicas de dirección, para conseguir los objetivos prefijados de alcance, costos, plazo, calidad y satisfacción de los participantes o partes interesadas en el Proyecto” (PMI, 2002).

Una clasificación interesante para los proyectos es aquella que los diferencia teniendo en cuenta quién es el cliente o el destinatario del trabajo (Domingo A., 2000), definiéndolos como:

- Proyectos externos a la organización: Son aquellos en los que el cliente es ajeno a la organización que hace el trabajo.

- Proyectos internos a la organización: Son aquellos en los que el cliente es la misma empresa que desarrolla los trabajos. Este último tipo de proyecto es el que se conoce como proyecto organizacional, o sea, sus resultados van dirigidos a satisfacer las necesidades de la propia organización donde se desarrollan.

Distintos autores han definido las etapas por las que atraviesa la vida de un proyecto, como definición del programa, ejecución, completamiento y entrega del sistema. (Pruitt, 1999), otros establecen las fases de conceptualización, planificación, ejecución y terminación (Mian, 1999). Aunque varía el nombre que se le da a cada una de las fases siempre están presentes los períodos de identificación, diseño, planificación, ejecución y cierre del proyecto. El propósito del proyecto como estructura de gestión es ser capaz de planificar, ejecutar, controlar y evaluar una actividad.

En otras palabras, mediante la utilización del proyecto en una organización se puede conseguir lo siguiente:

- una división de funciones y responsabilidades ordenada para realizar tareas específicas.

- un proceso de toma de decisiones diferentes y simplificadas.

- un mecanismo de coordinación adaptado a una tarea especial.

Todos estos elementos analizados anteriormente caracterizan a proyectos de cualquier naturaleza, incluyendo a los proyectos de cambio organizativo. “Un proyecto conlleva a la concentración de energías en una tarea dirigida a transformar la realidad. Desde este punto de partida puede entenderse la aplicación de la gestión de proyectos al cambio organizativo”. (Echevarría, K, 1998)

Según la Resolución No. 44 CITMA del 2012.

Proyecto: Constituyen la célula básica para la organización, ejecución, financiamiento y control de las actividades y tareas de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación, dirigidas a materializar objetivos concretos, obtener resultados de impacto y contribuir a la solución de los problemas que determinaron su puesta en ejecución. Los proyectos se clasifican, según su alcance y nivel de respuesta, en categorías: Proyectos Asociados a Programas; Proyectos No Asociados a Programas (PNAP); Proyectos Institucionales; y Proyectos Empresariales.

Para el desarrollo de nuestra investigación nosotros asumimos esta definición porque es la que se trabaja en el sistema de innovación tecnológica de nuestra empresa.

CAPITULO II. PROPUESTA DE PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.

2.1 CARACTERIZACIÓN DE LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.

La UBPC Río Frío se constituyó el 16 de julio de 1994, subordinada a la Empresa Pecuaria Iván Rodríguez. Está ubicada en el Consejo Popular La Yaya del municipio Niceto Pérez García y su objeto social es producir y comercializar leche, carne en pie, derivados de la leche y otras producciones agropecuarias tales como frutales, ovino-caprino, leña y carbón.

La instalación sede se encuentra en el km 17 de la Carretera a Santiago de Cuba, donde dispone de un socio-administrativo en mal estado constructivo y con espacio insuficiente.

La organización está integrada por 50 afiliados, de ellos 44 son hombres, y seis mujeres.

Tabla I. Registro de Asociados por sexo.

Categorías	Total	Hombres	Mujeres	% de mujeres
Total asociadas/os	50	44	6	12
Propietarios	-	-	-	-
Usufructuarios	9	9	-	-
Otros	-	-	-	-

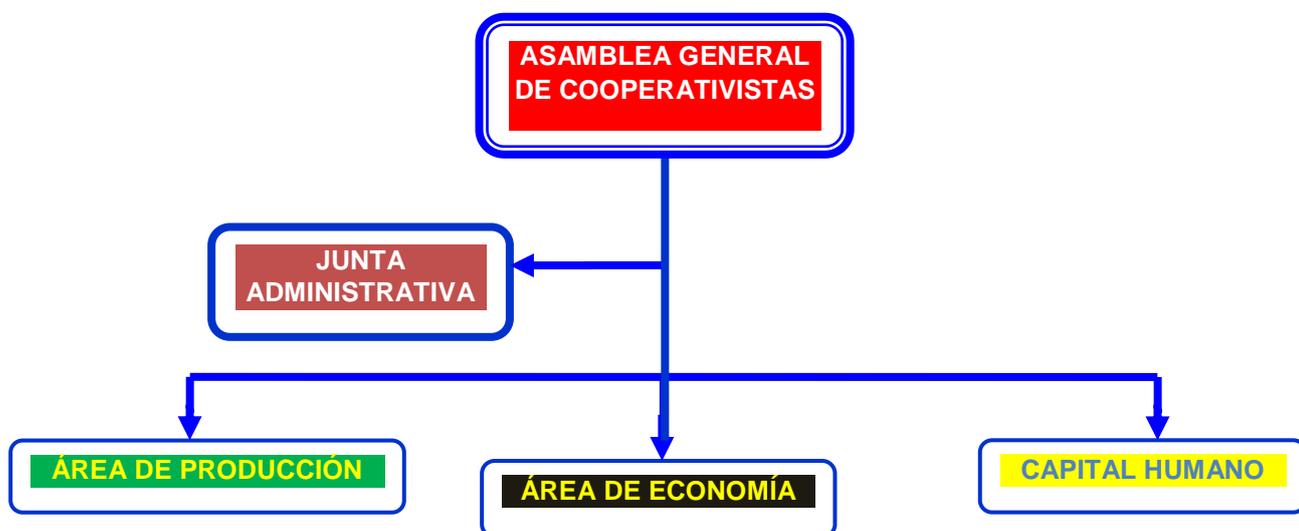
Elaboración propia

Tabla II. Calificación de la fuerza de trabajo.

Especialidad	Hombres	Mujeres	Total
Nivel Superior	1	3	4
Técnico medio	11	-	11
Obreros	32	3	35
Total	44	6	50

Elaboración propia

Figura I. ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DE LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.



Ubicación geográfica

Las áreas de la cooperativa están ubicadas en la Sierra Canasta y sus límites territoriales son:

- Norte: UEB Agropecuaria Costa Rica
- Sur: Presa La Yaya.
- Este: UBPC San Andrés
- Oeste: Áreas Forestales.

Encargo estatal de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

Misión.

Producir y comercializar leche y sus derivados, carne y otras producciones agropecuarias para contribuir a la elevación del nivel de vida de la población.

Visión.

Ser la UBPC de mayor rentabilidad en el municipio Niceto Pérez García con una junta directiva cohesionada, capacitada, y motivada, con fuerte gestión organizacional y resultados en la comercialización de las producciones, manteniendo la calidad y disminuyendo los costos.

Balance de área

La cooperativa cuenta con una superficie total de 2857,6 ha, de las cuales 2099,7 ha (72 %) se dedican a la actividad ganadera, 15,8 ha a la producción de cultivos varios y 706,8 están ocupadas por bosques naturales.

El balance actual fue tomado de la Oficina del Registro Estatal de la Tierra y su proyección para el desarrollo quedará de la manera siguiente:

Tabla III. Balance de área de la UBPC Rio Frio

Indicadores	Actual
Superficie total	2857,6
Superficie agrícola	2115,5
Cultivos Varios	15,8
Plátano	4,2
Ganadería	2099,7
Caña	9,5
Forrajes	6,1
Marabú	487,4
Superficie no agrícolas	742,1
Bosques naturales	706,8
Otras	35,3

Elaboración propia

Gestión económica productiva

- Trabajan para lograr la diversificación de las producciones.
- Obtienen margen de ganancia a través de la comercialización de las producciones.
- Trabajan con el sistema de gestión de la calidad (SGC).
- Aplican tecnologías y prácticas para mejorar los rendimientos por área.
- La gestión económica está dirigida a producir más con calidad y bajo costo.

Gestión medio ambiental

Se fortalece la gestión medio ambiental, dirigida a monitorear y reducir las acciones que afectan el medio ambiente, asociados a la actividad económica y productiva, en este sentido utilizan los medios biológicos, los productos de LABIOFAM, emplean las técnicas de policultivo, aplican materia orgánica y aprovechan los restos de cosecha para su elaboración, aseguran la aplicación de medidas para la conservación del suelo y las aguas. Cuentan con 706,8 ha de bosques de protección que son manejadas para su preservación.

Ganado Vacuno

Movimiento de rebaño planificado

Este indicador permite hacer la planificación del número de cabezas permisibles de acuerdo a la capacidad de las instalaciones y a partir de una adecuada planificación, así como tener disponibles las áreas que suplirán en el periodo de menor disponibilidad de pastos.

Tabla IV. Resumen del movimiento de rebaño hembras.

Unidades	UM	Año base	2018	2019	2020	2021	2022
Vacas totales	U	180	245	275	275	275	275
Natalidad	%	38,0	42,0	48,0	53,0	58,0	65,0
Nº de Nacimientos	U	69	103	132	146	160	179
De ellos : Terneras	U	35	52	66	73	80	90
Terneros	U	34	51	66	73	80	89
Mortalidad	%	38,0	30,0	25,0	20,0	15,0	10,0
Terneras (0-12)	U	52	37	50	59	68	82
Terneros (0-12)	U	36	35	49	58	68	81
Masa total Hembras	U	268	317	374	392	411	438

Elaboración Propia

Tabla V. Promedio de Hembras en Desarrollo.

Novillas necesarias

UM: U

Categorías	2016	2018	2019	2020	2021	2022
Añojas (12-18 m)	43	18	25	30	34	41
Añojas pasan mensualmente a novillas	7	3	4	5	6	7
Novillas (18- 34 m)	195	47	64	76	87	105
Novillas no incorporadas (18-22 m)	150	11	16	19	22	26
Novillas incorporadas (22-34 m)	45	36	48	57	65	79

Elaboración propia

Una de las principales problemáticas actuales en el desarrollo ganadero, es la incorporación de las hembras a la reproducción por no tener las condiciones corporales adecuadas para este fin o para cambiar de categoría, trayendo consigo un excesivo número de estas, como es el caso de la existencia final al culminar el año 2016 en la UBPC, transfiriéndose daños económicos a la entidad.

De acuerdo al número de instalaciones que se mantendrán y su capacidad, el movimiento de rebaño se acercará lo más posible a la proporción de hembras

establecidas, llevando a su máxima capacidad las hembras básicas y donde las novillas ocuparán al finalizar los años del programa el 22 % de las hembras totales, debiéndose seguir trabajando en todos los indicadores que contemplen los cambios de categoría.

Como resultado de la evaluación realizada, la UBPC incrementará el número de hembras básicas hasta completar la capacidad de las instalaciones (100 en cada microordeño y 75 en las unidades de cría). A medida que se vayan mejorando los indicadores reproductivos, se incrementa la masa ganadera y la disponibilidad de área puede asimilar el ciclo zootécnico, excepto la ceba por las características de los suelos.

Producción de carne.

De acuerdo al número de cabezas a mantener, los niveles productivos de carne tendrán el siguiente comportamiento:

Tabla VI. Venta de animales de desechos.

Descripción	UM	Año 2016	2018	2019	2020	2021	2022
Cabezas a sacrificio	U	76	102	116	140	144	145
Peso promedio	Kg	326,3	327,0	329,0	335,0	335,0	335,0
Producción total	t	24,8	33,3	38,1	46,9	48,3	48,8

Elaboración propia

Tabla VIII. Incrementos.

UM: t

Indicador	2018	2019	2020	2021	2022
Producción	8,5	13,3	22,1	23,5	24,0

Elaboración propia

2.2 PROPUESTA DE PROYECTO PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO DE NICETO PÉREZ.

INTRODUCCIÓN

Los cambios sociales que se están produciendo a nivel mundial en América Latina influenciados por un nuevo orden económico, imponen un gran reto al sector agropecuario, por lo que se hace necesario elevar los niveles de producción con mayor calidad y a un menor costo, con un enfoque de conservar y preservar el Medio Ambiente.

En el presente proyecto se hace una propuesta para elevar una cultura económica – política acerca del trabajo realizado en aras de incrementar una eficiente producción de carne de ganado vacuno garantizando el cumplimiento del plan de producción anual de la empresa en este rublo (Dimensión).

Para la presentación de dicho proyecto, fue aplicada un diagnóstico inicial donde se aplicaron encuestas y se realizaron varias entrevistas y se analizaron varios balances económicos de la empresa para detectar las principales problemáticas en cuanto a la producción de carne de ganado vacuno, para ello revisamos el banco de problemas de la empresa, utilizando la metodología de la investigación y elaboramos el problema de investigación existente.

Para la realización del proyecto se utilizó la metodología del CITMA, que aparece en la Resolución No. 44 del CITMA /2012.

TÍTULO DEL PROGRAMA: ALIMENTO HUMANO.
TÍTULO DEL PROYECTO: PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL PARA LA PRODUCCIÓN DE CARNE VACUNA EN LA UBPC RÍO FRÍO DEL MUNICIPIO NICETO PÉREZ GARCÍA.
CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO: INSTITUCIONAL
PRIORIDAD ESTABLECIDA A LA QUE RESPONDE O DE INTERÉS INSTITUCIONAL O EMPRESARIAL: <ol style="list-style-type: none">1. El proyecto responde a las siguientes prioridades de la provincia hasta el 2030.2. Desarrollo Local.3. Plan de desarrollo integral de la provincia hasta el 2030.

4. Encadenamientos productivos.
ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL: UBPC RÍO FRÍO del municipio Niceto Pérez García.
ENTIDAD EJECUTORA PARTICIPANTE: (Incluir todas las entidades participantes. Se puede adjuntar carta, debidamente firmada y acuñada con los elementos de participación y financiamiento requerido) Ministerio de la Agricultura Guantánamo. UEB Río Frío. Empresa Cárnica de Guantánamo. Empresa de Productos Lácteos Guantánamo. Poder Popular UBPC Río Frío. Empresa de Suministros Agropecuarios Guantánamo.
JEFE DEL PROYECTO: (). Entidad: UBPC AGROPECUARIA UBPC RÍO FRÍO.
USUARIOS o CLIENTES: (Incluir tantos como sean necesarios) Empresa Cárnica Guantánamo. Empresa de Productos Lácteos Guantánamo. Poder Popular de Niceto Pérez.
DURACIÓN DEL PROYECTO Fecha de inicio: Enero 2020 Fecha terminación: Diciembre 2023 PERÍODO DE TIEMPO Y CUMPLIMIENTO DE LA ESTRATEGIA La misma abarca un período de cumplimiento a largo plazo de 3 años y es analizada mensual en el Consejo de Dirección estrecho de la entidad y trimestral en las rendiciones de cuentas, realizada por los directores de las distintas UBPC s en el Consejo de Dirección Ampliado en la Delegación MINAGRIC.
AVAL DEL ÓRGANO CIENTÍFICO o TÉCNICO DE LA ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL



DELEGACIÓN TERRITORIAL DE LA AGRICULTURA

El proyecto que se propone para el año 2019 es de mucho interés para el C/P La Yaya en materia Pecuaria específicamente porque potencia la producción de Carne de ganado vacuno además de la conservación y uso adecuado de los suelos, dotando de conocimientos acerca del empleo de técnicas adecuadas para los cultivos y la rotación de los pastos y forrajes de mismos en las diferentes etapas del año, los conocimientos adquiridos nos va ha permitir dotar a los trabajadores un aumento de la carne de ganado vacuno, en relación con el uso de los suelos y la capacidad productiva del valle de Honduras teniendo en cuenta las características físico geográficas del mismo.

Ing. -----

Delegado Ministerio de la Agricultura Niceto Pérez

García

PROBLEMA(S) A RESOLVER.

Aumentar la producción de carne de ganado vacuno en la UBPC Río Frío.

ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN:

La alimentación constituye como mínimo entre el 60% y el 70% del costo de cualquiera de los sistemas de producción de alimento de origen animal (leche, carnes, huevo, pescado y otros) a nivel global, mientras que los granos (fundamentalmente cereales y soya) que tradicionalmente se utilizan para este fin son cada vez más escasos, costosos y compiten con la nutrición humana y más recientemente con su utilización para la producción de agro combustibles.

La producción de alimento está pasando de ser un asunto de seguridad alimenticia, a una cuestión de soberanía alimentaria y por tanto de soberanía nacional. Cuba ha estado garantizando desde 1959, la seguridad alimenticia de su población al costo de importar una considerable cantidad de alimentos.

Esta situación se hace cada vez más difícil dada la creciente volatilidad de los precios de los alimentos y el arreciado bloqueo norteamericano. A esto se le añade los peligros provenientes del cambio climático que hace disminuir las reservas mundiales de alimentos y llegar a todos los mercados. Los recursos renovables son cada vez menos renovables,

especialmente el agua, de la cual la agricultura es el mayor usuario.

OBJETIVO GENERAL: Contribuir a la sustentabilidad de las cadenas de valor para la producción de alimentos, mediante acciones integradas de investigación + desarrollo + innovación (I+D+I) para lograr mayor disponibilidad de acceso a los alimentos con calidad para el consumo humano, sobre la base de conservación y el uso adecuado de los recursos naturales, que potencia la sustitución de importaciones y generen exportaciones.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

1. Contribuir a la mejora del desempeño de las cadenas de valor para la producción de carne de ganado vacuno, en término de eficiencia, competitividad, calidad, equidad y sustentabilidad.
2. Contribuir al desarrollo de una agricultura sostenible en armonía con el medio ambiente mediante el uso eficiente de los recursos genéticos de plantas, microorganismos y animales de especie de importancia económica actual o potencial.
3. Contribuir al desarrollo del programa de autoabastecimiento alimenticio municipal mediante el perfeccionamiento de las producciones en los sistemas productivos de la agricultura urbana y suburbana.

METODOLOGÍAS A UTILIZAR PARA ENFRENTAR EL PROBLEMA (que garantiza la calidad en la ejecución y los resultados)

Estabulado: Acción de estabular (encerrar o trancar) los animales para la ceba o desarrollo. Área vital por animal 12m² promedio; comedero mexicano con un frente de 60 cm/animal; tamaño por grupo 30 animales; peso mínimo de entrada 280 kg y peso mínimo de salida 400 kg para una obtención de ganancia promedio diaria de peso vivo 750 g/animal/día.

Semiestabulado: Solo para encierro o trancado de ganado en reproducción. Corraleta con sombra natural, con un mínimo de 18 cuartones para cada grupo con una alimentación a base de pastos, forrajes y sus formas conservadas, plantas proteicas, sales minerales, suficiente agua, para que alcancen los indicadores requeridos.

RESULTADOS Y PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES

Resultados Planificados	Entidad Responsable	Actividades Principales	Inicio	Término	Indicadores verificables
Selección del área para la siembra de pastos y forrajes.	UBPC Río Frío.	Presenta una eficiente topografía permitiendo la mecanización y el riego. Libre de piedras y otros obstáculos. Cuenta	Enero 2020	Noviembre 2020	Área seleccionada con una medida de 42 hectáreas y 12000 m ² de cercado.

		con una fuente de abasto de agua y fácil acceso al área durante todo el año.			
Preparación de suelo para la siembra de pastos y forrajes.	UBPC Río Frío.	Categoría agroproductiva, de mediana profundidad, con buena fertilidad y buen drenaje superficial e interno.	Enero 2020	Diciembre 2020	Entre los bordes y el comienzo existe una franja de terreno de 8 m de ancho. Esquema: roturar-gradar-cruzar-gradar-surcar.
Siembra de 42 hectáreas de pastos y forrajes, establecimiento y manejo.	UBPC Río Frío.	Aplicación a todas las siembras de Pennisetum purpureum (King grass) y Sacharum Officinarum (caña de azúcar), con el propósito de producir fundamentalmente forrajes.	Marzo 2020	Septiembre 2020	Distancia entre los surcos de 40 cm a 50 cm; dosis empleada de 2 a 3 t/ha de una edad certificada de 120 a 150 días en king grass y 9 a 10 meses de caña de azúcar.
Surcado del área y densidad de plantación.	UBPC Río Frío.	Surcado según especies, entre surcos (camellón), entre plantas (narigón), profundidad (cm) y densidad de plantación (t/ha).	Enero 2020	Mayo 2020	King grass con 100 camellones achorrillo doble de 20 cm y 4 t/ha; caña de azúcar con 120 camellones de 22 yemas/m a 30 cm y 8 t/ha.
Conservación de pastos y forrajes. Fertilización.	UBPC Río Frío.	En las áreas de riego durante todo el año y en las áreas de secano al inicio y final de las lluvias. Para suelos pesados utilización	Enero 2020	Diciembre 2020	20 t/ha a 40 t/ha de materia orgánica y 50 kg/ha a 120 kg/ha de K ₂ O.

		de materia orgánica y abono químico 1 vez al año después de cada corte.			
Agua para el ganado vacuno. Consumo y calidad.	UBPC Río Frío.	Cantidad abundante de agua a voluntad y permanente en todas las categorías, su consumo es variable por especies, dependiendo de la temperatura ambiente, consumo de materia seca, sales y del estado fisiológico del animal.	Enero 2020	Diciembre 2021	Bebederos con capacidad del 15% para que el rebaño beba al mismo tiempo, como mínimo de 20 a 120 litros al día según su categoría y peso vivo.

RECURSOS HUMANOS PRINCIPALES

NOMBRE Y APELLIDOS	MARCAR SI ES JEFE DE RESULTADO	GRADUADO	CATEGORÍA CIENTÍFICA	ENTIDAD	% DE PARTICIPACIÓN
	Si	Lic. Agronomía	-	EMA	50%
	Si	Estudiante	-	EMA	20%
Miraidis Fournier	Si	Técnicas A gestión económica	-	EMA	10%
Ana Rosa García Pérez	Si	Lic. especialista en RRH	-	EMA	10%
Ramón Pina Guzmán	Si	Ingeniero agrónomo	-	EMA	15%
Ramón Rill Mena	Si	Medico Veterinario	-	EMA	40%
Maidolis García Duverger	Si	Técnica en veterinaria	-	EMA	40%

Experiencia del Jefe del proyecto relacionada con el objetivo principal del proyecto (No más de 200 palabras)

El encargado de la gestión y diseño de la estrategia, radica en este caso en el Director de la entidad: como máximo responsable del proyecto. El mismo ha participado en varios eventos integrales de carácter nacional e internacional en representación del Ministerio de la Agricultura (MINAGRIC), por su amplia experiencia en la rama y sub rama agrícola; la realización de estrategias todas en base a la producción de alimentos en zonas serranas y rurales. Proyecto actual la producción de carne vacuna en la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez.

RECURSOS MATERIALES E INFRAESTRUCTURA DISPONIBLE Y/O REQUERIDA POR LAS ENTIDADES PARTICIPANTES PARA EJECUTAR EL PROYECTO.

Se centran los resultados obtenidos en la fuente de financiamiento para el diseño e implementación de la estrategia:

FUENTE DE FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

CUC: 39 426.73 CUP: 985 668.18 TOTAL: 1 025 09.91

El logro eficiente y eficaz de la mayor disponibilidad y acceso a los alimentos con calidad para el consumo humano, contribuyendo a la sustentabilidad de las cadenas de valor para la producción de alimentos, sobre la base de la conservación y uso adecuado de los recursos naturales, para la potenciación en cuanto a la sustitución de importaciones y generación de exportaciones, obteniendo de esta forma el logro del objetivo general de este proyecto.

PRESUPUESTO GLOBAL DEL PROYECTO:

DESCRIPCION	CUP	CUC
Gastos de Salario	97 192.38	3 887.70
Activos Fijos	12 342.00	493.68
Recursos Informáticos	9 424.76	376.99
Viáticos	704 661.30	28 186.45
Útiles y Herramientas	12 525.00	501.00
Partes y Piezas	17 296.86	691.87
Vestuario y Lencería	10 082.22	403.29
Materiales Auxiliares	14 615.98	584.64
Mercancía para la venta insumo	34 179.24	1 367.17
Otros Gastos	73 348.44	2 933.94

	TOTAL	985 668.18	39 426.73	
--	--------------	------------	-----------	--

ANÁLISIS DE PREFACTIBILIDAD TÉCNICO-ECONÓMICA Y SOSTENIBILIDAD: (si se requiere, Ver Indicaciones).

En base a lo antes planteado, en cuanto al Diseño de una Estrategia para el logro eficiente de los objetivos de la entidad, según el Plan Estratégico del proyecto diseñado UEB Río Frío, su objetivo fundamental basado en la comercialización de forma mayorista y minorista, animales de ganado mayor, así como leche y sus subproductos; le mostramos con un determinado ejemplo de cómo se implementaría su costo o financiamiento según su actividad.

La unidad cuenta en la actualidad con 52 animales de ganado vacuno, entre ellos 19 machos (toros) y 33 hembras (vacas), los mismos según la categoría establecida dependen los resultados de los ingresos (ganancias).

Los vacunos existentes en la unidad se incluyen en los cálculos de equivalencia que aparece en la tabla siguiente:

Categoría	Peso vivo (kg)	Ganancia diaria de peso (g)	Consumo día de forraje fres (kg)
Vaca gestante lechera (seca)	450	500	45
Novilla lechera gestante	350	600	35
Toro lechero para ceba	400	750	30
Ternero lechero destetado	80	500	10

Se elabora el Balance alimentario con el objetivo de conocer el estado nutricional del rebaño a partir de sus requerimientos y del aporte que hacen los alimentos de los nutrientes considerados como principales o mayoritarios, energía, proteína, calcio y fósforo. Se debe tener en cuenta, además la calidad de la alimentación ya que de ello depende perderse más de 4 litros de leche por vaca diariamente.

Requerimientos nutricionales

Requerimientos nutricionales/animal-prom./día	PB.g	EM.Mcal	Ca.g	P.g
Requerimiento de mantenimiento 42.5 kgV	359	12.51	17.00	13.0
Gastos en pastoreo + estrés 30.0%	108	3.75	5.1	3.9
Producción animal y 4.0% de grasa 6.5 kg	579	8.06	19.2	12.3
Cambios de PV + ó – 250 kg/día	-80	-2.06	-3.5	-1.0
Requerimientos nutricionales totales	966	22.26	37.8	28.2

EM: Energía metabolizable

Mcal: Mega calorías

PB: Proteína bruta

Ca: Calcio

PV: Peso vivo

g: Gramos

MUESTRA O EJEMPLO:

Según Resolución No. 22 de mayo del 2015 del Consejo de Ministros, la cual establece la relación de Precios de Compra y Venta de Ganado Mayor; el costo de una vaca de segunda categoría según peso de 370-400 kg por costo de venta mostrando un valor de \$9,00 el kg, valor total \$3 300,00.

Costo de un toro de segunda categoría según peso de 375-420 kg por costo de venta según Resolución \$11,30 el kg, valor total \$4 237,00.

Para el conocimiento del costo de la ganancia o ingreso que me produciría esa compra de ganado, tendría que esperar el tiempo de crecimiento.

Periodo de descendencia para la gestación 9 meses, en el caso de las vacas con 7 meses de lactancia tendría un promedio de 3,5 litros de leche aproximadamente.

Es decir, una vaca que me produciría esa cantidad de litros por los 210 días (7 meses) con un costo establecido de \$4,50 el litro, obtendría un valor total de \$307,50.

En el caso de la venta de la carne a uno de los suministradores, Empresa Cárnica tendría que esperar por lo menos un periodo de 3 años y 6 meses, en el caso que el animal no me esté rindiendo satisfactoriamente o que el mismo haya presentado muerte por accidentalidad, se desecha según peso actual.

Ejemplo: una vaca de tercera categoría con un peso de 280 kg por los \$6,90 tendría un costo total de \$1 932,00.

Es importante en una producción ganadera tener establecido un 70% para el desarrollo (crecimiento) y un 30% para la venta (desecho).

RESUMEN

Compra de una vaca Pomarroja:

pesa=370 kg x \$9,00 = \$3 330,00 Total

RELACIÓN COSTO BENEFICIO

Por todo lo antes expuesto, se puede determinar que el resultado de la tenencia de esa vaca genere diario 3,5 litros con 3.5% de grasa y 3.2% de proteína x \$4,50 x 1 277 días (3 ½ de periodo de desarrollo) = \$20 112,75 + venta de la misma por accidente (caso excepcional), Pomarrosa pesaba según segunda categoría según ejemplo citado anterior obteniendo de esta forma un monto total de ganancia \$22 044,75.

PERÍODO DE RECUPERACIÓN DE LA INVERSIÓN

Para determinar el periodo de recuperación de la inversión, proyecto de desarrollo local para la producción de carne vacuna como alternativa de la UBPC Río Frío para incrementar la alimentación, debemos tener en cuenta el tiempo de crecimiento y desarrollo del animal, es decir 3 años y 6 meses. Una vez vendido a uno de los suministradores, en este caso Empresa Cárnica obtendría una ganancia superior al precio actual según categoría y estado del ganado vacuno. Por lo que podemos afirmar que la inversión planificada presenta un periodo de recuperación de 5 años, con resultados satisfactorios y una utilidad eficiente.

PUNTO DE EQUILIBRIO

En este caso en particular el proyecto de producción de ganado vacuno no demuestra presencia de un margen de seguridad equilibrada, pues según los análisis demostrativos en cuanto a los procesos de inversión, presupuesto y financiación la estrategia diseñada con carácter eficiente obtiene superávit (ganancias nunca pérdidas, debido a que se recupera la tenencia inicial).

Por todo lo expresado anteriormente, se realiza una reevaluación del objeto social de la entidad:

Según Resolución No. 371/2014 del Ministerio de Finanzas y Precios, la UBPC Río Frío, comercializadora de animales de ganado mayor y menor, leche y sus subproductos, así como productos agrícolas y forestales tanto producidas como adquiridas, además de brindar servicios agropecuarios, veterinarios y de reproducción de animales; tiene como principales proveedores al Combinado Cárnico, Empresa Lácteos y Comercio; y como principal suministrador a la Empresa de Suministros Agropecuarios.

IMPACTOS ESPERADOS DE LOS RESULTADOS PLANIFICADOS (científicos, tecnológicos, económicos, sociales y medio ambientales) Puede consultar Anexo 16.

El diseño de una eficiente estrategia garantiza una eficaz contribución al desarrollo del programa de autoabastecimiento alimenticio municipal mediante el perfeccionamiento de

las producciones en los sistemas productivos de la agricultura urbana y suburbana.

Como vías de solución a la problemática existente en cuanto a la producción de alimento para la población, el programa responde a las prioridades teniendo en cuenta las distintas esferas económicas, científicas, tecnológicas, sociales y medio ambientales de los resultados planificados según impactos esperados.

Científico: Lograr con mayor eficiencia los objetivos identificados en la estrategia de ciencia e innovación nacional y de los diferentes sectores vinculados, centrándose en el desarrollo de la base científico - técnica de la producción de alimentos, para contribuir a la satisfacción de la seguridad alimenticia del país y al manejo sustentable del recurso y el ecosistema.

Tecnológico: El incremento del conocimiento tecnológico y desarrollo de la mecanización y tecnologías utilizadas directamente a la producción, en función de las realidades productivas del país en materia de producción de alimentos.

Económico: Comercialización en moneda convertible (CUC) por valor según resultados obtenidos en el financiamiento 985 668.18 y en moneda nacional (CUP) por valor de 24 681 131.23, diversificación de productos en cuanto a la elaboración de los productos derivados de la carne (embutidos tales como jamonada especial y curada, jamón, chorizo, salchicha y picadillo) e incremento de las exportaciones, a través del establecimiento de puntos o de áreas de venta de alimento por ambas monedas en las distintas zonas rurales.

Social: Incremento del aporte a la satisfacción de la seguridad alimenticia y sustitución de importaciones, mediante un fortalecimiento de los sistemas de calidad y la aplicación de buenas prácticas para los alimentos nacionales (arroz, granos, leche y carne vacuna).

Medio ambiental: La protección del medio ambiente y el desarrollo sustentable (energía renovable), utilizando el uso eficiente de los recursos naturales y fuente de energía alternativa, utilizable en el desempeño en las cadenas de valor de alimento de origen animal y vegetal.

Para una medición eficiente de los indicadores económicos para una eficiencia reproductiva y en cumplimiento de los objetivos enmarcados, se utilizaron los diferentes documentos y programas (tales como los manuales de tecnología de ganadería, las distintas resoluciones pertinentes en cuanto a la compra y venta de ganado mayor, los controles de acuerdo a la contratación) referentes a la sustentabilidad de las cadenas de valor para la producción de alimentos, sobre la base de la conservación y uso adecuado de los recursos naturales; obteniendo como fuente de información la realidad existente en cuanto a la sustitución de importaciones y generación de exportaciones para el logro del objetivo general o estrategia diseñada de este proyecto.

Dichos indicadores económicos en función de garantizar una producción de alimentos de manera satisfactoria, son analizados de forma mensual teniendo en cuenta su análisis en los distintos escenarios y actores, el comportamiento obtenido en la etapa anterior de acuerdo a lo positivo y negativo; y los recursos financieros, humanos e informáticos.

Además, con resultados alcanzados con calificación de bien como estándar de comportamiento y vinculando de manera positiva, todos aquellos grupos de personas de interés como el MINAGRIC como organización principal y clientes externos de la organización como entidades económicas participes de la actividad agropecuaria y alimenticia.

La concepción del programa se basa en los Lineamientos de la Política Social del Partido y la Revolución.

Capítulos: (133,136,184,185,187,188,192,193,194,195,202,205,206,208,213,214,301).

CONCLUSIONES

1. La validez de la propuesta de proyecto para la producción de carne de ganado vacuno, promueve el emprendimiento empresarial en la UBPC Río Frío y se basa en la práctica cotidiana de las actividad de gestión de proyecto de desarrollo local, con protagonismo de todos los factores de la Entidad, desde una perspectiva desarrolladora que tiene en cuenta sus potencialidades en el territorio. .
2. La investigación realizada y el proyecto de desarrollo local para la producción de carne de ganado vacuno, a partir de las transformaciones socioeconómicas actuales necesarias en el municipio de Niceto Pérez, puede potenciar el desarrollo de una cultura de la gestión de proyecto en el territorio.
3. No existe un modelo único de producción sostenible, sino que éste tiene que definirse en función de las condiciones locales ambientales socioeconómicas de cada región; por lo que la conversión de agricultura moderna a sostenible, debe ser un proceso gradual de cambios. En el caso de la realización de un Proyecto Agropecuario de carácter ganadero, debe tenerse en cuenta todos los preceptos de la agricultura sostenible incluyendo la satisfacción de las necesidades de la alimentación humana.
4. En la elaboración del proyecto de desarrollo local para la producción de carne de ganado vacuno, se tuvo en cuenta una serie de factores tales como: el modo de crianza, el manejo, el nivel de la productividad, la reproducción, el nivel de alimentación, así como el estado de salud animal para su beneficio y desarrollo. Esto factores potencian la efectividad y calidad del ganado vacuno.

RECOMENDACIONES

1. Poner a disposición del gobierno municipal la propuesta de proyecto de desarrollo local para la producción de carne de ganado vacuno en el municipio Niceto Pérez.
2. La investigación constituya una referencia bibliográfica para todos aquellos que investiguen sobre esta temática.
3. Proponer que se instrumente la superación mediante talleres, seminarios y entrenamiento metodológico dirigido al perfeccionamiento y preparación de los especialistas y trabajadores de la UBPC Río Frío, en la praxis de la gestión de proyectos de desarrollo local.

BIBLIOGRAFÍAS

1. Amendola. (2008). Universidad Politécnica de Valencia Luis. *Methodology for the Implementation of the Project Management Office.PMO*. Departamento de Proyectos de Ingeniería.
2. Blasco, Jaume (2000). *Los artefactos y sus proyectos*. POLITEXT Àrea d'Enginyeria Mecànica. Barcelona-España:Edicions UPC. 399 pp.
3. Blasco, Jaume. (2001). *Los proyectos, el proyectar y el proyectado*. POLITEXT Àrea d'Enginyeria Mecànica. Barcelona-España:Edicions UPC. En prensa.
4. Juan Manuel Acevedo: La Habana 1980. *Geografía Física de Cuba*, pp. 140-144 Editorial Pueblo y Educación,
5. Pedroso Ricardo (1979). Efectos de la gestación y las condiciones climáticas sobre los componentes hematológicos en el ganado vacuno. vol. 2 pp. 33-38 Revista Cubana de Reproducción Animal.
6. Torraello Enrique. (1972). Influencia de los factores ambientales y animales sobre el pastoreo diurno y nocturno de ganado vacuno, pp. 328-336 Revista Cubana de Ciencias Veterinarias; Diosdado Holy: Caracterización, elaboración y tecnología de producción de bioestimulante para la ganadería, 1982.
7. Ortiz Ramón: (1995). *Suelo y salud animal*; La Habana, Antonio Elías: *Logros científicos*, Informe del Instituto de Ciencia Animal (ICA); La Habana, 1978.
8. Fernández Valdés: (1961).*Requerimientos del terreno*; Madrid España.
9. Machuca José Antonio, Leyva Osvaldo, García Luis. (2000). Centro Universitario de Gtmo, 1998: *La Salud Animal y el Empleo de Tecnologías Apropriadas*, Instituto Superior de Ciencias Agropecuarias de La Habana.
10. Alter, Steven. (2000). Same Words, Different Meanings: Are Basic IS/IT Concepts Our Self-Imposed Tower Of Babel? *Communications of the AIS*, 3(10). April. <http://cais.aisnet.org>.
11. Kerzner, Harold. (2000). Applied project management best practices on implementation. New York-USA:WILEY. 534 pp.

12. Kirsch, Laurie J. (2000). *Software Project Management: An Integrated Perspective for an Emerging Paradigm*. En Zmud, R. Y Price, M. (2000) *Projecting the Future through the Past*. <http://gisu.org>. Leído el 20/4/2000.
 - a. Martínez Rivero, Rosalía, Marlen García. (2013). *DESARROLLO LOCAL Y MEDIO AMBIENTE, UNA APROXIMACIÓN DESDE LA PERSPECTIVA DE CUBA*, pág.12. Internet 25 de noviembre.
13. Peterson, Allan S. (2000). *The Impact of PM Maturity on Integrated PM Processes*. En *Proceedings Symposium 2000 Connections*. Project Management Institute.
14. Project Management Body of Knowledge (PMBOK, 2004), desarrollado por el Project Management Institute (PMI) ´.
15. PM3. (2000). *Project Management Maturity Model. Interactive Quick Look*. <http://www.pm3.com/>. Leído el 12/1/00.
16. PMA. (2000). *a Methodology and Software Tool Used to Improve Project Management Practices and Assess Maturity*. <http://www.leshem.co.il/products/main1.html>. Leído el 12/1/00.
17. PMI. (2000). *Project Management Institute PMBOK Guide. A Guide to the Project Management Body of Knowledge*. USA.

ANEXO I. Aval de la UBPC Río Frío

AVAL DEL ÓRGANO CIENTÍFICO O TÉCNICO DE LA ENTIDAD EJECUTORA

AVAL

El proyecto que se propone para el año 2020 es de mucho interés para el Municipio Niceto Pérez García en materia de Ganadería específicamente porque potencia la producción de Carne de ganado vacuno, dotando de conocimientos acerca del empleo de técnicas adecuadas para los cultivos de alimentos para el ganado vacuno, los conocimientos adquiridos nos va ha permitir dotar a los trabajadores un aumento de su cultura ambiental, en relación con el uso de los suelos y la capacidad productiva de carne de ganado vacuno en el municipio de Niceto Pérez García teniendo en cuenta las características físico geográficas del mismo.

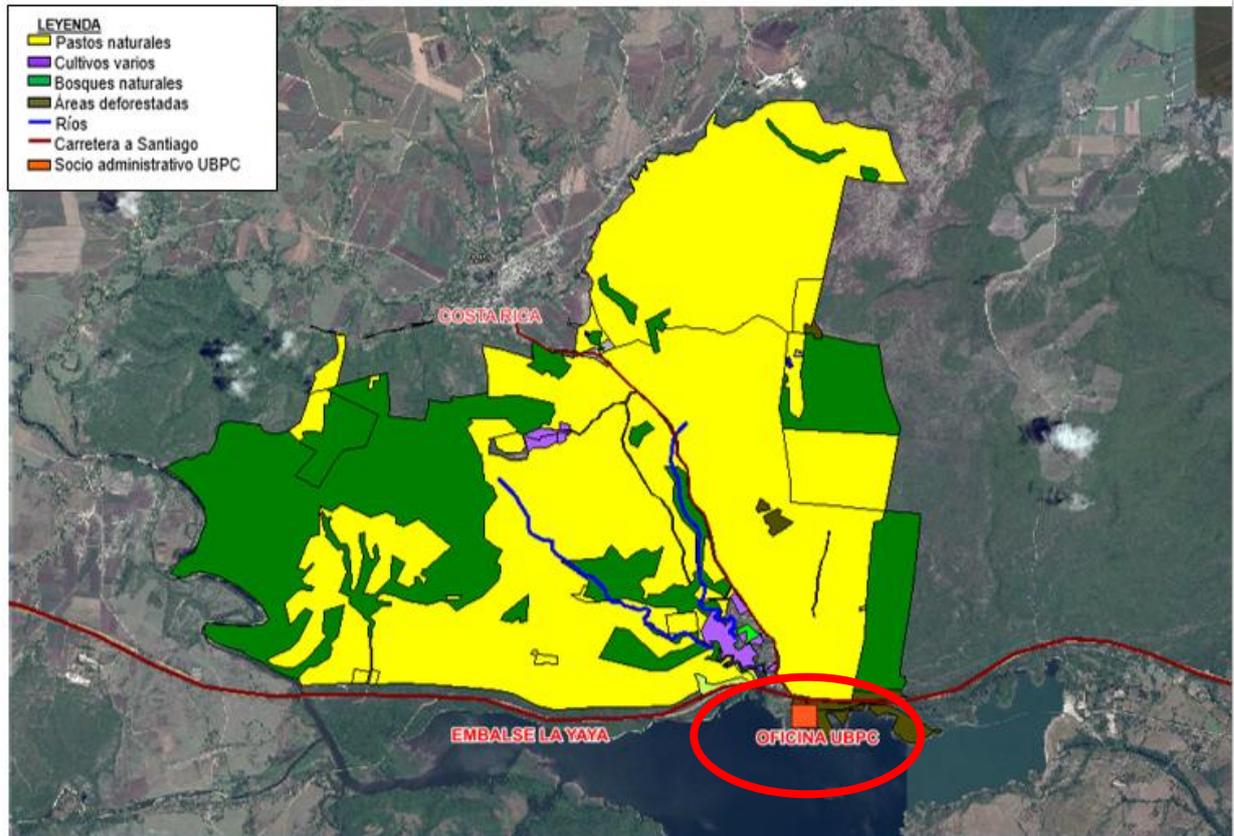
. Este proyecto se convierte en una herramienta para tomar las medidas en relación con las técnicas agrícolas y pecuarias sostenibles sin afectar los niveles de producción de carne de ganado vacuno en el territorio.



Ing. : Evelio Machuca Vega

Delegado Agricultura Provincial

Anexo II. Mapa de la ubicación del la UBPC Río Frías. Pertenciente al Municipio Niceto Pérez García.



Anexo No. III: Guía de entrevistas a especialistas y directivos de la UBPC Río Frío del municipio Niceto Pérez García.

Entrevista

Objetivo: Evaluar el estado de conocimiento la gestión de proyecto en la UBPC de Rio Frio del municipio Niceto Pérez García.

Cuestionario:

1. ¿Considera usted necesario la gestión de proyecto en la UBPC de Rio Frio? ¿Por qué?
2. ¿Considera usted que la propuesta de proyecto es efectiva para mejorar la producción de hortalizas, carne y frutos para la entidad? ¿Por qué?
3. ¿Qué importancia tiene el estudio de factibilidad del proyecto según su criterio?

Tabulación de las preguntas.

Pregunta	Si	No	No se	%(Si)
1				
2				
3				

Fuente: Elaboración propia.

Anexo IV. Encuesta

Objetivo: Conocer las opiniones de los trabajadores UBPC de Rio Frio del municipio de Niceto Pérez García.

A: Diez trabajadores de la UBPC de Rio Frio

Se le entregó una planilla a cada trabajador (10) con las siguientes preguntas para que respondieran con sí o no.

¿Cree usted que las producciones de carne vacuna son suficientes para la demanda existente?

SÍ----- NO-----

Ha visto usted interés por parte de los cuadros de los directivos de la UBPC en buscar nuevas soluciones a los problemas ya existentes.

SÍ----- NO-----

Cree usted que con la ejecución de un proyecto para la producción de carne vacuna cubriría las necesidades de la población.

SÍ----- NO-----

A la pregunta #1 respondieron 10 trabajadores que no por lo que constituye el 100%.

A la pregunta #2 respondieron 10 trabajadores que no por lo que constituye el 100%.

A la pregunta #3 respondieron 10 trabajadores que sí por lo que constituye el 100%.