



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**TESIS PRESENTADA EN OPCIÓN AL TÍTULO DE LICENCIADO EN  
CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**TÍTULO: PROPUESTA DE PROYECTO AGROPECUARIO PARA LA  
COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA CELIA SÁNCHEZ  
MANDULEY EN EL MUNICIPIO MANUEL TAMES**

**AUTORA: AUTOR: REINIER SIERRA ESCALONA**

**GUANTÁNAMO  
JUNIO, 2020**



**FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y EMPRESARIALES  
DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**TESIS PRESENTADA EN OPCIÓN AL TÍTULO DE LICENCIADO EN  
CONTABILIDAD Y FINANZAS**

**TÍTULO: PROPUESTA DE PROYECTO AGROPECUARIO PARA LA  
COOPERATIVA DE PRODUCCIÓN AGROPECUARIA CELIA SÁNCHEZ  
MANDULEY EN EL MUNICIPIO MANUEL TAMES**

**AUTOR: REINIER SIERRA ESCALONA**

**TUTOR: MSc. LUIS EDUARDO DOURIMOND DURAN PROF. AUX**

**GUANTÁNAMO  
JUNIO, 2020**

## **DEDICATORIA**

Dedico esta Tesis a:

La Revolución por darme la posibilidad de llegar hasta aquí, a nuestro querido comandante en jefe Fidel Castro Rùz a mi padres y en especial a mi hija **Jennifer Sierra Tamayo**, que siempre me han alentado y motivado a seguir adelante con todos los proyectos que he enfrentado en la vida.

A todos muchas gracias.

## **AGRADECIMIENTOS**

Mi eterno agradecimiento al claustro de profesores que guiaron el desarrollo de las diferentes asignaturas del plan de estudio, a todos los compañeros de mi brigada que hoy se gradúan como yo. A todos aquellos que de una forma u otra contribuyeron con su ayuda oportuna y desinteresada a la realización de esta tesis de grado, en especial al Profesor: Dariolkis Lagos Ros, por su certera guía en este proceso de culminación de grado.

A todos muchas Gracias.

## **RESUMEN:**

El camino para solucionar un problema de la sociedad en nuestro días son los proyectos por lo que se han convertido en una herramienta de trabajo imprescindible en los momentos actuales según los lineamientos del Partido Comunista de Cuba, para la realización de cualquier proyecto que responda al desarrollo local de nuestra provincia.

El objetivo de nuestra tesis es elaborar un proyecto para revitalizar las producciones de carne, vegetales y frutas en nuestro municipio, para ello se utilizaron métodos del nivel teórico, empírico y estadísticos que posibilitaron la realización de la investigación.

La propuesta del proyecto en la finca la Teresita factible porque contribuye a la aumentar las producciones de carne, vegetales y frutas posibilitando ampliar las ventas de estas producciones a sus trabajadores, población cercana y a los ciudadanos del municipio.

Palabras clave: Proyecto. Desarrollo Local.

## **SUMMARY**

The Projects are the street to give solution to any problem of the life he/she practices for what you/they have become a tool of indispensable work in the current moments according to the limits of the communist party of Cuba, for the realization of any project that he/she responds to the local development of our county.

The objective of our thesis is to carry out to elaborate a project to revitalize the meat productions, vegetables and vegetable in our municipality, for they were used it methods of the theoretical, empiric and statistical level that facilitated the realization of the investigation.

The proposal of the project in the municipality in the Property the Teresina is feasible because it contributes when increasing the productions of Meat, vegetables and vegetables facilitating to increase the sales from this production to the workers of the same one, near population to the same one and the citizens of our municipality.

Words key: Project. I develop Local

## ÍNDICE

No	Contenido	Páginas
1	<b>Introducción</b>	1
2	<b>Capítulo I: Marco teórico de Referencial.</b>	6
3	1.1 Algunos conceptos y definiciones de Proyecto.	6
4	1.2 Estudios de factibilidad de un proyecto.	8
5	1.3 Conceptualización de Desarrollo Local	12
6	<b>Capítulo II. Propuesta de proyecto institucional para el desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley.</b>	14
7	2.1 Caracterización de la CPA Celia Sánchez Manduley.	14
8	2.2 Propuesta de proyecto para institucional para el desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley del municipio Manuel Tames.	15
9	<b>Conclusiones</b>	34
10	<b>Recomendaciones</b>	35
11	<b>Bibliografía</b>	
12	<b>Anexo</b>	

## INTRODUCCIÓN

El ministerio de la agricultura juega un papel clave en la alimentación de la población; sin embargo, no ha sido posible satisfacer la demanda existente, debido a los insuficientes niveles productivos, en los que influyen, entre otros factores, por el hecho de que, en muchas ocasiones, el considerable potencial científico y tecnológico existente no se explota adecuadamente, y por los insuficientes procesos de difusión y adopción de tecnologías, comportamiento innovador, visión estratégica, vínculos con universidades y centros científicos y la formación continua del capital humano en este sector, en lo que los autores coinciden con Suárez (2003) y Díaz Untoria (2008).

Asimismo, el desempeño de las organizaciones que conforman el sector agropecuario cubano ocurre en un contexto local, por lo que el fomento del desarrollo agrario cubano tiene que estar muy entrelazado con un desarrollo local sostenible, y ambos tienen que estar soportados en la utilización intensiva del conocimiento, la tecnología y la innovación social.

En este sentido, Cruz (2006), considera que es necesario orientarse hacia desarrollo agrario, en el marco de análisis participativos con actores locales, que permita identificar las potencialidades locales con un diagnóstico productivo del territorio y evaluar el efecto de las acciones en la solución de los problemas del municipio y, al mismo tiempo, las redes de conocimientos e interrelaciones que se generen permitan rediseñar la estrategia para la producción y comercialización de alimentos con el aprovechamiento óptimo de los suelos y la diversificación de productos.

En esta concepción, donde son clave los procesos de transferencia tecnológica y de conocimientos, tienen que estar presentes la voluntad política de hacer cambios para el interrelacionan, con un peso fundamental, los centros de investigación, para construir de manera dialéctica las denominadas "tecnologías sociales" que, con el tiempo, serán incorporadas como dinámica de trabajo.

Además, en Cuba se generan tecnologías apropiadas que han sido aplicadas a nivel local, como resultado de investigaciones de nuestras universidades e instituciones científicas y de iniciativas de desarrollo local, con la sabiduría popular y el aprovechamiento del capital humano con que cuentan los territorios siempre que se integren estratégicamente para responder a las necesidades de los mismos. En este sentido, Pomares (2007), declara que: “el desarrollo local en Cuba está necesitando de una mayor correspondencia entre la capacidad científica y técnica de que se dispone y los resultados traducidos en transformaciones sociales o económicas”.

Al respecto, la gestión de proyectos es una herramienta de gran importancia para el anterior propósito, por estar vinculada a la consecución de resultados y ofrecer un modelo de dirección como visión integrada de todos los factores necesarios para alcanzar los objetivos de la organización. Las mejores prácticas han puesto de manifiesto que para la implantación correcta y con éxito de la dirección integrada de proyectos es necesaria la dirección eficiente de las personas.

La cooperativa de producción agropecuaria a partir de ahora (CPA), Celia Sánchez Manduley, cuenta su con 18 cooperativistas para su desarrollo, la tecnología que utilizan para realizar la labranza de la tierra es obsoleta y funciona gracias al fórum de ciencias y técnica.

En la identificación del diagnóstico inicial se designó a un grupo compuesto por dos profesores de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y cinco estudiantes del curso por encuentro que cursan la práctica de 6to año. Este grupo de trabajo se concentró en el propósito de identificar cuáles eran las limitantes que imposibilitaban la gestión de Proyecto de Desarrollo Local en dicha entidad productiva. Para la realización del diagnóstico se tomó como muestra a un total de 10 cooperativista incluyendo el director de la misma se realizaron encuestas a la población cercana y entrevistas a personalidades del territorio.

Principales insuficiencias detectadas en el diagnóstico inicial que se realizó a través de entrevista y observaciones que se realizaron en la CPA.

- El personal profesional que trabaja en la CPA Celia Sánchez Manduley del municipio Manuel Tames no está capacitado en la elaboración de proyecto.
- Insuficiente cultura sobre la gestión de proyectos de desarrollo local en la CPA.
- Poca motivación por parte de los directivos de la CPA Celia Sánchez Manduley para gestionar con éxito proyectos de Iniciativa Local.
- La CPA del municipio Manuel Tames no poseen los recursos materiales y tecnológicos necesarios para la producción de carne, viandas y hortalizas.

Estas insuficiencias nos permitieron plantear el siguiente **problema de investigación**: ¿Cómo mejorar las producciones de carne, viandas y hortalizas en la CPA Celia Sánchez Manduley del Municipio Manuel Tames?

Por lo que seleccionamos el siguiente **objeto de investigación**: Proceso de Gestión de Proyecto.

Se escogió como **campo de investigación**: la elaboración de proyecto de desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley para la producción de carne, viandas y hortalizas.

A partir de esta problemática, se formula el siguiente **objetivo general**: Elaborar un proyecto de desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley, que permita el aumento de las producciones de carne, viandas y hortalizas con su realización.

Completándose el estudio con los siguientes **objetivos específicos**:

1. Realizar una revisión bibliográfica de los proyectos anteriores en esta entidad las normas y metodología para realizar el mismo.
2. Diagnosticar el estado actual de la CPA Celia Sánchez Manduley.
3. Elaborar el proyecto de desarrollo local agropecuario que satisfaga la necesidad de demanda de las comunidades cercana a la CPA y al municipio al municipio Manuel Tames.

Para dar solución al problema y cumplimentar el objetivo propuesto la **hipótesis** queda planteada de la siguiente forma:

Si se elabora un proyecto de desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley, que permita adquirir los recursos necesarios tales como, sistemas de riego, equipos de tracción para arar la tierra y sembrar, entonces mejoraría la producción de carne, viandas y hortalizas, además de la disminución de los costos, facilitando la organización de la entidad y a su vez responda al desarrollo económico y local en el territorio.

Para el progreso de nuestra investigación fue necesaria la utilización de diferentes métodos de investigación que relacionamos a continuación:

#### **Del nivel teórico.**

**Histórico y lógico:** permitió el estudio concreto del objeto de investigación, las tendencias y regularidades del problema así como investigar y conocer los aportes que han brindado otras investigaciones realizadas del tema.

**Análisis y síntesis:** se utilizó para realizar la fundamentación del objeto de investigación, así como para la caracterización general del problema de investigación.

**TÍTULO:** Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames  
**Autor Reinier Sierra Escalona:**

**Inducción y deducción:** para inferir los resultados del estudio teórico y del diagnóstico, además para arribar a las conclusiones generales de la investigación.

**Enfoque sistémico:** se utilizó para determinar los componentes y la estructura del proyecto de desarrollo local agropecuario de la CPA Celia Sánchez Manduley.

**Del nivel empírico:**

**Entrevista:** para conformar el diagnóstico inicial conociendo los criterios que tienen los trabajadores y directivo de la CPA Celia Sánchez Manduley.

**Encuesta:** se les aplicó a los trabajadores de la CPA Celia Sánchez Manduley. Además a comunitarios de la localidades aledaña a la misma.

**Consulta de especialistas:** se le aplicó 10 encuestas cooperativista que son responsable proceso de producción en la CPA Celia Sánchez Manduley.

**Del nivel matemático:**

**Técnica porcentual :** Se utilizó para el cálculo de los resultados de los instrumentos Aplicados.

## **CAPITULO 1: MARCO TEÓRICO DE REFERENCIA.**

Usualmente, cada gobierno local en sus diferentes niveles, definen estrategias conducentes a lograr metas de desarrollo deseables a través de los llamados Planes de desarrollo locales.

Sin embargo, los objetivos y alcances de dichos planes, suelen ser amplios, generales y en ocasiones abstractos. Se requiere entonces de mayor precisión, para lograr acciones de gobiernos locales que conlleven a la utilización adecuada de los escasos recursos. Esta precisión se alcanza a través de los denominados Proyectos.

### **1.1 Algunos conceptos y definiciones de Proyecto.**

Una de las definiciones de proyecto más aceptadas y utilizadas es la precisada por el Menguzato 1999.

Un proyecto es un conjunto de acciones:

- No repetitivas
- Únicas
- De duración determinada
- Formalmente organizadas
- Que utilizan recursos

El autor Robert Wysocki (2003), define proyecto como:

*“es una secuencia de actividades únicas, complejas, y conectadas que tienen una meta o propósito y que se deben terminar en un tiempo específico, dentro de presupuesto, y de acuerdo con las especificaciones”.*

En el Project Management Body of Knowledge (PMBOK, 2004), desarrollado por el Project Management Institute (PMI), el cual define al proyecto como:

*“un esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único”.*

De las anteriores definiciones se desprenden los siguientes aspectos de un proyecto:

**Temporal** significa que cada proyecto tiene un comienzo y un final definido.

Un proyecto crea **productos, servicios o resultados entregables únicos**.

La **elaboración gradual** es una característica de los proyectos que acompaña a los conceptos de temporal y único. Significa desarrollar en pasos e ir aumentando mediante incrementos.

**Identificar** significa proporcionar una descripción general en contraposición a una descripción exhaustiva;

**Generalmente reconocido** apunta a que los conocimientos y las prácticas descritas son aplicables a la mayoría de los proyectos y que existe un amplio consenso sobre su valor y utilidad;

El proyecto contiene: Identificar los requerimientos, establecer un equilibrio entre demandas contrapuestas a través de objetivos claros y posibles de realizar, equilibrar demandas concurrentes de calidad, alcance, tiempo y costo, y adaptar las especificaciones, los planes y el enfoque de los stakeholder (necesidades y expectativas).

Luis Amendola. *Methodology for the Implementation of the Project Management Office. PMO*. Departamento de Proyectos de Ingeniería, Universidad Politécnica de Valencia.2008

Define como Proyecto: acciones que deben realizarse para cumplir con una necesidad definida dentro de los plazos. Así, ya que el proyecto es una acción temporaria que tiene principio y fin, que utiliza recursos identificados (humanos y materiales) durante su ejecución, y que tiene un costo, deberá tener recursos presupuestados y una hoja de balance independiente a la de la compañía. "Productos finales" se refiere a los resultados esperados del proyecto.

Definición según ISO 10006 "Gestión de la calidad. Directrices para la calidad en la gestión de proyectos

Proceso único consistente en un conjunto de actividades coordinadas y controladas con fechas de inicio y de finalización, llevadas a cabo para lograr un objetivo conforme a requisitos específicos, incluyendo las limitaciones de tiempo, COSTOS y recursos.

Según la RESOLUCION No. 44 /2012 del CITMA

Se define como Proyectos: Constituyen la célula básica para la organización, ejecución, financiamiento y control de las actividades y tareas de investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación, dirigidas a materializar objetivos concretos, obtener resultados de impacto y contribuir a la solución de los problemas que determinaron su puesta en ejecución.

Los proyectos se clasifican, según su alcance y nivel de respuesta, en categorías:

Proyectos Asociados a Programas; Proyectos No Asociados a Programas (PNAP); Proyectos Institucionales; y Proyectos Empresariales.

## **1.2 Estudios de factibilidad de un proyecto.**

El estudio de factibilidad es un instrumento que sirve para orientar la toma de decisiones en la evaluación de un proyecto y corresponde a la última fase de la etapa pre-operativa o de formulación dentro del ciclo del proyecto. Se formula con base en información que tiene la menor incertidumbre posible para medir las posibilidades de éxito o fracaso de un proyecto de inversión, apoyándose en él se tomará la decisión de proceder o no con su implementación.

El estudio de factibilidad debe conducir a:

- Determinación plena e inequívoca del proyecto a través del estudio de mercado, la definición del tamaño, la ubicación de las instalaciones y la selección de tecnología.

- Diseño del modelo administrativo adecuado para cada etapa del proyecto.
- Estimación del nivel de las inversiones necesarias y su cronología/lo mismo que los costos de operación y el cálculo de los ingresos.
- Identificación plena de fuentes de financiación y la regulación de compromisos de participación en el proyecto.
- Definición de términos de contratación y pliegos de licitación de obras para adquisición de equipos y construcciones civiles principales y complementarias.  
<http://www.ejemplode.com/9-negocios/1489->
- Sometimiento del proyecto si es necesario a las respectivas autoridades de planeación y ambientales.
- Aplicación de criterios de evaluación tanto financiera como económica, social y ambiental, que permita reunir argumentos para la decisión de realización del proyecto.

Del estudio de factibilidad se puede esperar: o abandonar el proyecto por no encontrarlo suficientemente viable, conveniente u oportuno; o mejorarlo, elaborando un diseño definitivo, teniendo en cuenta las sugerencias y modificaciones que surgirán de los analistas representantes de las alternas fuentes de financiación, o de funcionarios estatales de planeación en los diferentes niveles, nacional, sectorial, regional, local o empresarial. En consecuencia, los objetivos de cualquier estudio de factibilidad se pueden resumir en los siguientes términos:

1. Verificación de la existencia de un mercado potencial o de una necesidad no satisfecha.
2. Demostración de la viabilidad técnica y la disponibilidad de los recursos humanos, materiales, administrativos y financieros.
3. Corroboración de las ventajas desde el punto de vista financiero, económico, social o ambiental de asignar recursos hacia la producción de un bien o la prestación de un servicio.

4. Un estudio de factibilidad permite determinar si se cuenta con el mercado suficiente para cumplir las proyecciones financieras de una organización productiva.

La complejidad de las inversiones en los momentos actuales exige un conocimiento confiable de los diversos mercados. La experiencia administrativa y los juicios son, por supuesto, ingredientes importantes para la toma de decisiones, pero deben reforzarse y expandirse con datos objetivos de investigaciones de campo sistemáticas. <http://www.ejemplode.com/9-negocios/1489->

Los estudios de factibilidad tienen como objetivo determinar el potencial de mercado de productos o servicios, tomando como criterio base que las proyecciones financieras desarrolladas por la Dirección de la Empresa Productora, sean factibles de cumplirse.

Para su ejecución se desarrollan proyecciones financieras que toman en cuenta el área de alcance de comercialización, y se consideran los siguientes parámetros:

Tamaño de la población que corresponde al mercado meta de la empresa.

- b) Análisis socioeconómico del público objetivo.
- c) Medición de hogares vs. Centros de trabajo (zona)
- d) Aforos vehiculares y peatonales.
- e) Análisis de distancias y vías de acceso.
- f) Competencia presente en el área.
- g) Centros de atracción.

Tamaño estimado de mercado definido como (población del público objetivo), por (gasto promedio de los consumidores), por (frecuencia de consumo), todo esto proyectado sobre una base anual para eliminar el factor de posible estacionalidad.

Estos estudios incorporan mapas, cuadros y gráficas que facilitan la adecuada toma de decisiones. Asimismo, plantean las áreas y puntos más recomendables para llevar a cabo acciones publicitarias.

Estudios de factibilidad de un proyecto:

Factibilidad se refiere a la disponibilidad de los recursos necesarios para llevar a cabo los objetivos o metas señalados, la factibilidad se apoya en 3 aspectos básicos:

- a) Operativo.
- b) Técnico.
- c) Económico.

El éxito de un proyecto está determinado por el grado de factibilidad que se presente en cada una de los tres aspectos anteriores.

Un estudio de factibilidad sirve para recopilar datos relevantes sobre el desarrollo de un proyecto y en base a ello tomar la mejor decisión, si procede su estudio, desarrollo o implementación. <http://www.ejemplode.com/9-negocios/1489->

***Objetivo de un Proyecto de Estudio de Factibilidad:***

- 1.- Auxiliar a una organización a lograr sus objetivos.
- 2.- Cubrir las metas con los recursos actuales en las siguientes áreas
  - a). Factibilidad Técnica.
    - Mejora del sistema actual.
    - Disponibilidad de tecnología que satisfaga las necesidades.
  - b).- Factibilidad Económica.
    - Tiempo del analista.
    - Costo de estudio
    - Costo del tiempo del personal.
    - Costo del tiempo.
    - Costo del desarrollo / adquisición.
  - c).- Factibilidad Operativa.
    - Operación garantizada.
    - Uso garantizado.

Aunque la propuesta que traemos responde a un proyecto presenta elementos relacionados con el Costo por lo que definiremos a continuación la clasificación de los costos según los factores que lo originan:

**Costos:** es la expresión monetaria de los gastos necesarios para producir un bien o prestar un servicio por tanto representa el valor monetario del material, la mano de obra y los gastos indirectos empleados.

**Costos Directos:** Son los que se identifican plenamente con la actividad, departamento o producto.

**Costos Indirectos:** Son los que no podemos identificar con la actividad, departamento o producto.

### 1.3 Conceptualización de Desarrollo Local

En la Primera Conferencia Nacional del Partido Comunista de Cuba en el mes de enero del año 2012, establece la necesidad de “Incentivar la participación real y efectiva de la población en la toma de decisiones y en la ejecución de proyectos que estimulen la iniciativa y rindan frutos concretos para el desarrollo local, en aras de mejorar la calidad de vida”.

La actualización del modelo económico cubano ha traído a debate nuevamente el término desarrollo local. Bien se ha dicho que “El desarrollo de una localidad es percibido en la medida que son satisfechas las necesidades de su población, la preparación, instrucción y capacitación de esta para el trabajo, y como consecuencia, el manejo correcto de los recursos”.

Según Vázquez Barrero (1988), el Desarrollo Local “ se materializa en un proceso de de crecimiento y cambio estructural que afecta a una comunidad

territorialmente definida, y que se concreta en una mejora del nivel de vida de sus habitantes ”

Arocena (1995), define el Desarrollo Local como un proceso orientado al resultado de una acción de los actores o agentes que inciden con sus decisiones en el desarrollo de un territorio determinado. Estas decisiones no solamente se toman en una escala local, sino que existen decisiones que tomadas en otra escala nacional o internacional tiene incidencia en el desarrollo de un territorio dado. La preeminencia de las decisiones de los actores locales por sobre otras decisiones que no responden a los intereses locales es lo que define un proceso de Desarrollo Local.

Enrique, Alberto (2001) concibe el Desarrollo Local “como un complejo proceso de concentración entre los agentes, sectores y fuerzas que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado con el propósito de impulsar un proyecto común que cambie la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sustentabilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial con el fin de elevar la calidad de vida y el bienestar de cada familia y ciudadano que viven en ese territorio o localidad”

Según González Fontes, Ramón. (2001), el Desarrollo Local puede ser visto como “un proceso localizado de cambio socio-económico continuado que liderado por los gobiernos locales integra y coordina la utilización de la riqueza de su potencial de desarrollo con la diferentes corrientes de recursos para logara el progreso de la localidad y posibilitar el bienestar del ser humano en equilibrio con el entorno natural”. Este concepto incorpora la dimensión institucional, gobiernos locales, además de considerar las corrientes exógenas como elemento que propicia el Desarrollo Local y considera la dimensión ambiental.

## **CAPITULO II. PROPUESTA DE PROYECTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL AGROPECUARIO EN LA CPA CELIA SÁNCHEZ MANDULEY.**

### **2.1 Caracterización de la CPA Celia Sánchez Manduley.**

La CPA se encuentra ubicada aproximadamente a 32 kilómetros de la ciudad de Guantánamo en el Municipio de Manuel Tames. Esta posee 24 Caballerías, de ellas seis (14) caballerías son de cultivos varios, 10 de pasto intercalados con frutales, no cuenta con sistema de riego que permita garantizar los cultivos y es por eso que no se puede producir por planes debido la sequía imperante en estos momentos en el municipio Manuel Tames.

Cuenta con una plantilla de 18 cooperativistas entre ellos un ingeniero agrónomo que es el director de la misma, también tiene una técnica en gestión económica, una cocinera, una auxiliar de limpieza y 10 trabajadores agrícolas.

La CPA cuenta en estos momentos con los movimientos de rebaños siguientes:  
(ver anexo III.)

Partiendo de la función sustantiva de la CPA en el escenario configurado por las proyecciones económicas señaladas y el entorno visible, se llega a la siguiente:

#### **Misión.**

Producir y comercializar leche y sus derivados, carne y otras producciones agropecuarias para contribuir a la elevación del nivel de vida de la población.

#### **Visión.**

Ser la CPA de mayor rentabilidad en el municipio Manuel Tames con una junta directiva cohesionada, capacitada, y motivada, con fuerte gestión organizacional y resultados en la comercialización de las producciones, manteniendo la calidad y disminuyendo los costos.

#### **Gestión económica productiva**

- Trabajan para lograr la diversificación de las producciones.

**TÍTULO: Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames**  
**Autor Reinier Sierra Escalona:**

- Obtienen margen de ganancia a través de la comercialización de las producciones.
- Trabajan con el sistema de gestión de la calidad (SGC).
- Aplican tecnologías y prácticas para mejorar los rendimientos por área.
- La gestión económica está dirigida a producir más con calidad y bajo costo.

### **Gestión medio ambiental**

Se fortalece la gestión medio ambiental, dirigida a monitorear y reducir las acciones que afectan el medio ambiente, asociados a la actividad económica y productiva, en este sentido utilizan los medios biológicos, los productos de LABIOFAM, emplean las técnicas de policultivo, aplican materia orgánica y aprovechan los restos de cosecha para su elaboración, aseguran la aplicación de medidas para la conservación del suelo y las aguas. Cuentan con 706,8 ha de bosques de protección que son manejadas para su preservación.

### **2.2 Propuesta de proyecto para institucional para el desarrollo local agropecuario en la CPA Celia Sánchez Manduley del municipio Manuel Tames.**

Para ello nos proponemos el siguiente Proyecto Institucional porque responden a demandas de investigación, desarrollo tecnológico por las entidades no empresariales de cualquier actividad económica, dirigidos a la obtención solución de un problema concreto. Que en el caso que nos ocupa es la producción de carne, vegetales, y frutos.

Para la confección del proyecto se utilizará la metodología del CITMA, que aparece en la Resolución 44/2012. Anexo II.

### **Guía para la elaboración y presentación de Proyectos de todas las categorías.**

**TÍTULO DEL PROGRAMA: Agropecuario de la Agricultura.**

**TÍTULO DEL PROYECTO: PROYECTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO PARA LA CPA CELIA SÁÑHEZ MANDULEY DEL MUNICIPIO MANUEL TAMES.**

**CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO: (de Investigación Aplicada y de Desarrollo.**

**PRIORIDAD ESTABLECIDA A LA QUE RESPONDE O DE INTERÉS INSTITUCIONAL O EMPRESARIAL:** El proyecto responde a las siguientes prioridades de la provincia:

- Desarrollo Local del municipio Guantánamo.
- Plan de desarrollo integral de la provincia hasta el 2030
- Encadenamientos productivos
- Colaboración internacional e inversión extranjera.

**ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL: Cooperativa Agropecuaria “ La Teresita”**

**Director:** José Pérez García

Dirección: Ahogados e/ 10 y 11 Norte

Teléfono: 21382298

Fax:

E-mail: Director@guantanamo.co.cu



Firma del Director y cuño

**ENTIDAD EJECUTORA PARTICIPANTE:**

1. La Agricultura de la Provincia con intereses en las localidades vinculadas al Proyecto.
2. ANAP en el municipio Guantánamo.
3. Empresa EGAME en la Provincia.
4. Empresa de Fruta Selecta.
5. EUB Porcina de Guantánamo



**JEFE DEL PROYECTO:** José Pérez García

Entidad: Finca de autoconsumo El Palmar

Teléfono: 52-792320

Fax:

E-mail: [Director@guantanamo.co.cu](mailto:Director@guantanamo.co.cu)

**USUARIOS o CLIENTES:**

5 círculos infantiles del municipio Guantánamo.

1 Circulo infantil de Jamaica.

1 Circulo infantil de Manuel Tames

5 seminternado del municipio Guantánamo

1 seminternado de Manuel Tames

1semirternado de Jamaica

El comedor obrero del poder popular Guantánamo

Los trabajadores de CPA

Empresa de fruta selecta

**DURACIÓN:** El proyecto tendrá un tiempo de duración de 5 años con dos fases de ejecución.

Primera fase: 2020 - 2025.

Fecha de inicio: Enero 2020

Fecha terminación: Diciembre 2025

**PROBLEMA(S) A RESOLVER.**

Sistemas de riego, para el cultivo de viandas y hortalizas.

La alimentación del ganado ovino caprino y Porcino.

Faltas de implementos agrícolas para el arado y tratamiento a los cultivos y transporte de las producciones agropecuarias hacia los lugares de destino.

Equipamiento para la mini fábrica de pienso criollo.

### **ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN:**

La provincia Guantánamo tiene una extensión de 6 184,5 km<sup>2</sup>, con una densidad poblacional de 83,4 hab/km<sup>2</sup>. Sus características geográficas y agro productivas determinan la especialización del territorio hacia los cultivos de la caña, café, cacao, frutales y la actividad silvicultura.

El municipio Manuel Tames sigue siendo en la provincia al cierre del 2015, uno de lo más deprimido. Son muchos los factores que influyen en esta situación siendo decisivos los factores naturales (divididos entre los que pueden ser revertidos y aquellos con los que necesariamente hay que convivir y mitigar sus efectos) y los inotrópicos.

Los principales problemas ambientales del municipio de Manuel Tames, son en gran medida la base de su pobre desarrollo socioeconómico. El desarrollo relativo de este es muy deprimido y es por ello el empeño de juntar las energías de la colaboración a los esfuerzos de las autoridades locales a fin de acelerar el desarrollo integral y sostenible de este lugar.

Los principales problemas ambientales del Municipio lo constituyen:

- ✓ El deterioro de las condiciones higiénico sanitarias de la comunidad se ha hecho notable, principalmente en su cabecera, con bajo nivel de alcantarillado y donde la actividad social tiene una gran implicación.
- ✓ Mal estado de las vías internas.
- ✓ Contaminación de las fuentes hidráulicas y los suelos.
- ✓ Restringida la creación de nuevos empleos y reducción de los existentes
- ✓ Carencia de una estrategia local municipal participativa.
- ✓ Falta de integración de los actores locales para realizar proyectos de desarrollo local.
- ✓ Poco desarrollo agropecuario.

### **Justificación**

Con la puesta en marcha del proyecto se potencia la conservación y uso adecuado de los suelos, dotando de conocimientos acerca del empleo de técnicas adecuadas para los cultivos, la rotación de los mismos en las diferentes etapas del año, los conocimientos adquiridos nos va a permitir dotar a los trabajadores un aumento de su cultura ambiental, en relación con el uso de los suelos y la capacidad productiva teniendo en cuenta las características físico geográficas del mismo. Además de permitir hacer un encadenamiento productivo de los cultivos, hacer en la propia CPA el pienso que se necesita para el crecimiento y engorde del ganado caprino – ovino y porcino, que servirán posteriormente para dar alimentos proteicos a una población de niños y niñas de nuestro consejo popular y del municipio Manuel Tames.

**OBJETIVO GENERAL:** Crear capacidades productivas que aumenten la producción de carnes, viandas y hortalizas, en CPA del Municipio Manuel Tames.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

1. Lograr la producción local de carne, viandas y hortalizas,
2. Producir de posturas certificadas de frutales (Mango, guayaba, Coco, Aguacate).
3. Alta producción de Carne de ganado Bobino, caprino y porcino.
4. Trabajar en la información y educación ambiental de los pobladores, en temas referidos a la recuperación y conservación de cuencas hidrográficas y sus recursos naturales.

**METODOLOGÍA A UTILIZAR PARA ENFRENTAR EL PROBLEMA** (que garantiza la calidad en la ejecución y los resultados)

<b>RESULTADOS Y PLANIFICACIÓN DE LAS ACTIVIDADES PRINCIPALES</b>					
<b>Resultados Planificados</b>	<b>Entidad Responsable</b>	<b>Actividades Principales</b>	<b>Inicio</b>	<b>Término</b>	<b>Indicadores verificables</b>
Existencia de un área de capacitación.	Agricultura de Manuel Tames.	Construcción y equipamiento del aula de capacitación.	09/ 2019	12/ 2019	Construcción de un aula de capacitación para 25 personas.
Capacitado 100% de todo el personal de CPA en cuanto a las medidas de conservación y mejoramiento de los suelos (AC, Lombricultura y Compostaje)	CPA	Fortalecimiento de la capacitación en cuanto a las modalidades y las medidas de conservación y mejoramiento de los suelos (AC, Lombricultura y Compostaje).	01/ 2020	06/ 2020	Talleres. 4 sobre adaptación a la sequia. Entrenamientos. 10 Lombricultura y Compostaje)  Conferencias 6 conservación y mejoramiento de los suelos.
Contar con la tecnología suficiente y eficiente para la deshidratación de frutas, carnes que permitan una mayor comercialización.	CPA	Adquirir y montar 4 módulos de deshidratación en Finca de autoconsumo la Teresita..	05/ 2020	09/ 2022	Puesta en marcha la tecnología de deshidratación de frutas, vegetales y carne de caprino.

TÍTULO: Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames  
 Autor Reinier Sierra Escalona:

Obtención de frutas y madera con fines industriales aumentando la comercialización de las mismas.	CPA	Cultivar 4Ha con especies de frutales/forestales con fines industriales	05/ 2020	09/ 2025	Sembrado 4 Ha de frutales entre las especies seleccionada el mango, Fruta Bomba, Níspero, Guayaba y Coco. Caoba, Cedro, Algarrobo.
Fortalecimiento del crecimiento y desarrollo de árboles frutales y forestales	CPA	Realizar poda sanitaria y de estructura a los forestales y frutales en etapa de desarrollo.	10/2020	12/ 2024	Poda de mango, Guayaba. Forestales 10 Ha de Caoba, Cedro, Algarrobo.
Cuidado y conservación de los frutos y productos agrícolas en su recogida.	CPA	Compra de embalaje para la recogida de diversos productos agrícolas y otros en la CPA	01/ 2020	12/ 2025	Adquirido los formatos de recogida y conservación de las producciones agrícolas y deshidratadas de carne, frutas y vegetales para la comercialización.
Mejora de la genética ovino/caprino y vacuna y aumento del rebaño.	CPA	Montar 1 centros de inseminación artificial para mejorar la genética ovino/caprino y vacuno	01/ 2020	12/ 2025	Nuevas crías producto a la inseminación artificial. Crecimiento saludable.
Desarrollo de la crianza de aves, aumento en la producción de huevos y carne de conejo	CPA	Construcción de 3 naves para la crianza de aves y la producción de huevos y desarrollo de conejos. en la CPA	01/ 2019	12/ 2020	Reproducción de más de un 50% de aves y conejos, la recogida o producción de huevos.

TÍTULO: Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames  
 Autor Reinier Sierra Escalona:

Crecimiento en las ventas de carne ovino/caprina deshidratada o seca.	CPA	Producción y montaje de la línea de carne ovino/caprina deshidratada o seca.	09/ 2020	12/ 2023	Compras de 100 hembras ovino caprinas Producción de carne deshidratada o seca.
Mantener el regadío para las plantaciones de consumo animal para la obtención de pienso entre otros.	CPA	Adquisición y montaje de tecnología de riego a las áreas de producción p/alimentos animal.	09/ 2019	12/ 2025	Regado de 5 ha para la siembra de soya, maíz, sorgo etc. Para la producción de pienso animal.
Desarrollar bancos de biomasa para la alimentación de las especies rumiantes (producción de ensilaje).	CPA	Siembra de 10 Ha de Caña, Morera, Lipi –Lipi, millo, entre otras	09/ 2019	12/ 2024	Siembra de 5 Ha de caña. 2 de caña, Marera y 3 de Lipi – Lipi para la producción de ensilaje en tiempo de sequia. 2018- 2019
Desarrollar el cultivo de especies proteicas (Soya, frijol verde y otras leguminosas).	CPA	Siembra de 10 Ha de cultivos de especies proteica	09/ 2019	02/ 2025	Sembrado y cultivados 10 Ha especies proteicas (Soya, frijol verde y otras leguminosas). 2018- 2019

TÍTULO: Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames  
 Autor Reinier Sierra Escalona:

Siembra de 10 Ha de yuca, boniato y plátano, así como maíz, millo y girasol para la Obtención de la materia prima para alimento de consumo animal.	CPA	Elaborar harinas de yuca, boniato, plátano, maíz, millo y girasol; así como materia prima local para los piensos alternativos y/o criollo p/cada especie animal.	09/ 2020	02/ 2020	Producción de pienso criollo para la alimentación animal. 2018- 2019
Uso sostenible y la conservación de la Diversidad Biológica en el proyecto.	CPA	Elaboración de estrategia y plan de acción al nivel municipal p/el uso sostenible y la conservación de la Diversidad Biológica en el proyecto.	09/2019	12/2025	Puesta en marcha del plan de acción de la estrategia para el uso sostenible y la conservación de la Diversidad Biológica en el proyecto en el mes de enero 2018.
Reforestación y/o recuperación de 20 ha la cuenca del rio Manuel Tames	CPA	Potenciación de dos viveros forestal (Honduras, Jamaica) y reforestación o recuperación de 20 ha la cuenca del rio Manuel Tames	09 /2019	02 /2023	Reforestadas 20 ha de la cuenca del rio Manuel Tames
<b>Experiencia del Jefe del proyecto relacionada con el objetivo principal del proyecto</b> (El jefe de proyecto ha participado como responsables de tareas en proyectos internacionales cooperados con otras entidades y ONG como ACPA y ACTAF. Además participo en la hermana República de Venezuela, en un proyecto de producción de alimento de Origen Animal, Obteniendo excelentes resultados productivos.					
<b>IMPACTOS ESPERADOS DE LOS RESULTADOS PLANIFICADOS (científicos, tecnológicos, económicos, sociales y</b>					

**medio ambientales) Puede consultar Anexo 16.**

**1. CIENTÍFICOS**

2. Capacitar al 100% de los trabajadores y cooperativista de la CPA y 15 comunitarios en el uso de las modalidades y las medidas de conservación y mejoramiento de los suelos (AC, Lombricultura y Compostaje).
3. Capacitar a los trabajadores de la CPA en la técnica de inseminación artificial en ovino – caprina.
4. Capacitar a los trabajadores de la CPA en la tecnología de deshidratación de frutas, vegetales y carne seca de ovino – caprino.
5. Realizar 4 publicaciones de los impactos del proyecto en las Revista de ACPA y ACTAF.

**MEDIO AMBIENTAL**

1. Reforestadas 20 ha de la cuenca del Rio de Manuel Tames.
2. Puesta en marcha de plan de acción para el uso sostenible y la conservación de la Diversidad Biológica en aéreas de proyecto.
3. Producción de abono ecológico para la producción de alimentos y vegetales.

**SOCIAL**

1. Producción de carnes, viandas y hortalizas para los círculos infantiles de Jamaica, el comedor del Poder popular y la Comercialización en placitas de Jamaica.

## ESTUDIO DE FACTIBILIDAD ECONÓMICA DEL PROYECTO

Para el análisis de liquidez del proyecto, en su periodo de vida útil estimado de 5 años, se realiza el flujo de caja, en el mismo se indican las entradas y salidas de fondos, tanto en la fase de inversión como en el período operacional. Su construcción permite velar que los ingresos de dinero en efectivo provenientes de las ventas y de los recursos financieros aportados al proyecto puedan cubrir los costos de inversión, de operación y demás obligaciones financieras.

Como criterio de evaluación se emplean los relacionados con el valor del dinero en el tiempo, utilizando el proceso de actualización o descuento, entre ellos: valor actual neto, tasa interna de retorno, plazo de recuperación descontado y razón costo beneficio.

Años(t)	Flujo de efectivo anual	(1+k) <sup>t</sup>	Valor Actual = Flujos de efectivo/(1+k) <sup>t</sup>
1	\$328,112.78	1.10	\$298,284.35
2	328,112.78	1.21	271,167.59
3	328,112.78	1.33	246701.34
4	328,112.78	1.46	224,734.78
5	328,112.78	1.61	203,796.76
<b>TOTAL Flujos de Efectivos Descontados</b>			<b>\$1,244,684.82</b>

### ***Periodo de Recuperación Descontado (PRD).***

Se define como el período de tiempo que necesita la inversión para que el valor actual de los flujos de caja generados hasta él iguale al capital invertido.

PRD (Periodo de Recuperación Descontado)= Año anterior a recuperar total  
+costo no recuperado /Flujos de efectivo actualizados

$$PRD= \$ 298,284.35+ \$ 184,656.42/271,167.59$$

PRD = 1 Año y 0.68 meses

PRD = 1 año y siete (7) meses

**Valor actual neto (VAN).**

Evalúa el proyecto mediante la obtención del valor actual de los flujos netos de efectivo en el futuro y descontando dichos flujos al costo de capital o a la tasa de rendimiento requerida. Se define como el valor presente de los rendimientos futuros descontados del costo del capital menos el costo de la inversión.

Nota:  $k=10\%$  Inversión Inicial = \$ 482,940.77

VAN (Valor Actual Neto)= -Inversión Inicial+ Flujos de Efectivos Descontados

VAN= \$ -482,940.77+\$ 1, 244,684.82

VAN= \$ 761,744.05

Para el cálculo del VAN se emplea una tasa de actualización relacionada con el interés sobre el préstamo a largo plazo en el mercado de capitales del 10%.

**Tasa interna de rentabilidad (TIR).**

La tasa interna de rentabilidad es el tipo de actualización que aplicada a la suma de los flujos netos de caja rinde su valor actual igual al costo de la inversión inicial. Se define como la tasa de actualización o descuento que hace que el valor presente de las entradas de efectivo sea igual a la inversión neta relacionada con el proyecto.

Nota:  $K_{VAN} = 20\%$

TIR (Tasa Interna de Retorno)

$TIR = K_{VAN} + \frac{VAN}{IVAN - I}$

$TIR = 10\% + \frac{\$ 761,744.05 (20\% - 10\%)}{\$ 761,744.05 + \$ 498,284.01}$

$TIR = 10\% + \frac{\$ 761,744.05 * 0.10}{\$ 1, 260,028.06}$

$TIR = 10\% + \frac{\$ 76,174.41}{\$ 1, 260,028.06}$

TIR= 10% + 6%

TIR= 16%

**Razón Costo Beneficio.**

También llamada índice de rentabilidad, indica el rendimiento por la suma invertida.

Se determina dividiendo el valor actual de los ingresos entre la inversión neta o desembolso inicial.

IR (Índice de Rentabilidad o relación costo beneficio)= Valor Actual / Inversión Inicial

IR= \$1, 244,684.82 / \$ 482,940.77

IR= \$2.58

La tabla que continúa refleja el comportamiento de estos indicadores en el ciclo de vida del proyecto.

Indicadores	UM	Valor
Valor actual neto (VAN).	CUP	\$ 761,744.05
Tasa interna de rentabilidad (TIR).	%	16%
Plazo de recuperación descontado (PRD).	Años	1 y siete (7) meses
Razón costo beneficio (RAZON B/C)	CUP	\$2.58

Criterios de decisión.

- VAN > 0, Indica que la realización del proyecto permitirá recuperar el capital invertido, satisfacer todas las obligaciones de pagos generada por él, y obtener, además, un beneficio neto en términos absolutos igual a la cantidad expresada por el VAN, al concluir el año 5 del mismo.

- TIR muestra que la inversión tendrá una tasa de rendimiento de un 16% donde el VAN se iguala a Cero por tanto es nuestro punto de Equilibrio donde ni ganamos ni perdemos.
- PRD: Revela que el capital invertido se recupera en un año y siete meses.
- B/C > 1 muestra que los beneficios actualizados son mayores que los costos actualizados.

En resumen: ***el proyecto es económicamente factible.***

Las tablas que continúan reflejan algunas bases de datos utilizadas para el análisis de rentabilidad: los ingresos estimados por ventas de productos y servicios, considerando invariables los resultados en el tiempo, el costo de fabricación, gastos de mano de obra, y el flujo de efectivo en detalles.

#### **Desglose de Gastos de Mano de Obra Directa**

Nombre y Apellidos	Horas	Precio-hora	Salario	Vacaciones 9.09%	Fuerza de trabajo 5%	Seguridad social 12.5%
Juan Ruiz Delgado	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Josefa Álvaro Pérez	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Ernestina Gómez Rodríguez	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
José Favier Gainza	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Antonio Librado Góngora	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Agustino Pérez Pérez	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Cristino Gómez García	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Juan José de la Caridad	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Esteban López Díaz	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Armando Rodríguez	192 h	3.00	576.00	52.36	31.42	78.54
Total			5,760.00 CUP	523.60 CUP	314.20 CUP	785.40 CUP

TÍTULO: Propuesta de proyecto agropecuario para la cooperativa de producción agropecuaria Celia Sánchez Manduley en el municipio Manuel Tames  
 Autor Reinier Sierra Escalona:

\$ 5,760.00 \* 11 meses = \$ 63,360.00  
 523.60 \* 11 meses = 5,759.60  
 314.20 \* 11 meses = 3,456.20  
 785.40 \* 11 meses = 8,639.40  
 \$ 81,215.20

**Desglose de Gastos de Mano de Obra Indirecta (oficinas y servicios)**

Nombre y Apellidos	Días Laborados	Salario diario	Salario/mensual	Vacaciones 9.09%	Fuerza de trabajo 5%	Seguridad social 12.5%
Elidania Martínez Días	24	16.16	387.84	35.25	21.15	52.88
Yerlandis Pérez Quitian	24	19.12	458.88	41.71	25.03	62.57
Josefina Madruga López	24	14.16	339.84	30.89	18.54	46.34
Antonia Pérez García	24	14.16	339.84	30.89	18.54	46.34
Total			1,526.40 CUP	138.74 CUP	83.26 CUP	208.13 CUP

\$1,526.40 \* 11 meses = \$16,790.00  
 138.74 \* 11 meses = 1,526.14  
 83.26 \* 11 meses = 915.86  
 785.40 \* 11 meses = 8,639.40  
 \$ 27,871.40

Cálculo de la depreciación por el método de Línea Recta

Tasa de depreciación =  $\frac{\text{valor del activo} - \text{valor residual}}{\text{Años de vida útil}}$   
 =  $\frac{\$382,811.12 - \$100,000.00}{5 \text{ años}} = \underline{\underline{\$56,562.22}}$

## Resumen de los costos de fabricación

Título del Trabajo: Acciones para la sostenibilidad del Consejo Popular Honduras

Localización: Provincia Guantánamo, Municipio Manuel Tames

Fecha efectiva a la cual se aplica el estimado: Año 2019

<b>Costos Directos</b>	<b>Importe Total</b>
Materias Primas (agua y otros)	\$ 20,598.04
Materiales y Herramientas	67,878.07
Mano de Obra productiva	81,215.20
Mantenimiento de locales productivos	17,201.18
Patentes y derechos	72,972.82
Equipos para la producción	378,439.44
<b>Total de costos directos</b>	<b>\$638,304.75</b>
<b>Costos Indirectos</b>	
Gastos de administración (salario y vacaciones)	\$18,316.14
Impuestos	9,555.26
Mantenimiento de oficinas	1,927.56
Equipos de oficina y mobiliario	3,814.34
Otros Costos(viáticos y materiales de oficina y reforestación)	6760.64
Depreciación	56,562.22
<b>Total de costos indirectos</b>	<b>\$143,981.86</b>
<b>Total de Costos</b>	<b>\$782,286.63</b>

### INGRESOS POR VENTAS

1	Venta de vegetales Deshidratados	L	43,770	0.80	\$ 35,016.00
2	Venta de vegetales naturales	kg	25,000	1.30	32,500.00
3	Viandas y frutas deshidratados	kg	25,000	2.00	50,000.00
4	Frutas frescas de ciclo corto	kg	200,000	2.00	400,000.00
5	Otras frutas frescas	kg	30,000	3.00	90,000.00
6	Separadores de madera	U	100,000	2.00	200,000.00
7	Flores varias	doc.	2,000	1.50	3,000.00
8	Frutas en conserva	kg	50,000	2.00	100,000.00
9	Servicio de inseminación	serv.	6,000	16.00	93,000.00
10	Venta de huevos	U	30,000	0.50	15,000.00
11	Venta de carne de conejo	kg	790	5.00	3,950.00
12	Venta de queso de leche de cabra	kg	375	6.00	2,250.00
13	Venta de carne ovino caprino deshidratada	kg	20,000	6.20	124,000.00
14	Venta de pienso criollo	kg	10,000	2.00	20,000.00
15	Multimedia p/capacita.	U	1,200	1.00	1,200.00
16	Venta de humus de lombriz	Kg	100	3.00	300.00
	<b>Total</b>		<b>544,235</b>	<b>\$54.30</b>	<b>\$1,170,216.00</b>

**FLUJO DE EFECTIVO**

<b>Año</b>	<b>Inversión capital, ₳/ año</b>	<b>Ingresos por venta, ₳/ año</b>	<b>Gastos de fab. - deprec., ₳/ año</b>	<b>Ingreso de efectivo, ₳/ año</b>	<b>Depreciac, ₳/ año</b>	<b>Ganancia bruta, ₳/ año</b>	<b>Impuesto sobre la ganancia, ₳/ año 30%</b>	<b>Ganancia neta, ₳/ año</b>	<b>Flujo de efectivo anual, ₳/ año</b>
<b>1</b>	<b>\$ 482,940.77</b>								
<b>2</b>		\$1,170,216.00	\$725,724.41	\$444,491.59	\$56,562.22	\$387,929.37	\$ 116,378.81	\$ 271,550.56	\$ 328,112.78
<b>3</b>		1,170,216.00	725,724.41	444,491.59	56,562.22	387,929.37	116,378.81	271,550.56	328,112.78
<b>4</b>		1,170,216.00	725,724.41	444,491.59	56,562.22	387,929.37	116,378.81	271,550.56	328,112.78
<b>5</b>		1,170,216.00	725,724.41	444,491.59	56,562.22	387,929.37	116,378.81	271,550.56	328,112.78

## CONCLUSIONES

1. La validez de la propuesta de proyecto para las producciones de carne, viandas y hortalizas, promueve el emprendimiento empresarial de la CPA Celia Sánchez Manduley basándose en la práctica cotidiana de la actividad de gestión de proyecto de desarrollo local, con protagonismo de todos los factores de la CPA, desde una perspectiva desarrolladora que tiene en cuenta sus potencialidades.
2. La investigación realizada y el proyecto de desarrollo local para la producción de carne, viandas y hortalizas, a partir de las transformaciones socioeconómicas actuales necesarias en nuestro territorio, puede potenciar el desarrollo de una cultura de la gestión de proyecto en el municipio y en especial en formas productivas como las cooperativas de producción agropecuarias.
3. La concepción de una propuesta de proyecto de desarrollo local, sirve para que las agencias socializadoras orienten el proceso de gestión de proyecto en el municipio Manuel Tames.
4. Se supera la práctica tradicional con que se han acometido la actividad de gestión de proyecto de desarrollo local, instrumentándose recursos científico - metodológicos basados en los presupuestos de la gestión de proyecto, lo que constituye la novedoso de esta tesis.

## **RECOMENDACIONES**

1. Poner a disposición de la CPA la propuesta de proyecto de desarrollo local para la producción de carne, viandas y hortalizas como parte de la gestión de proyecto de desarrollo local en el territorio.
2. La investigación constituya una referencia bibliográfica para todos aquellos que investiguen sobre esta temática.

## BIBLIOGRAFIA

1. Alter, Steven. (2000). Same Words, Different Meanings: Are Basic IS/IT Concepts Our Self-Imposed Tower Of Babel? *Communications of the AIS*, 3(10). April. <http://cais.aisnet.org>.
2. Amendola.(2008). Universidad Politécnica de ValenciaLuis. *Methodology for the Implementation of the Project Management Office.PMO*. Departamento de Proyectos de Ingeniería.
3. Blasco, Jaume (2000). *Los artefactos y sus proyectos*. POLITEXT Àrea d'Enginyeria Mecànica. Barcelona-España:Edicions UPC. 399 pp.
4. Blasco, Jaume. (2001). *Los proyectos, el proyectar y el proyectado*. POLITEXT Àrea d'Enginyeria Mecànica. Barcelona-España:Edicions UPC. En prensa.
5. Bourque, Pierre. (2000). *Guide to the Software Engineering Body of Knowledge*. <http://www.swebok.org> . Leído el 15/10/2000.
6. Cos C., Manuel. (1997). *Teoría General del Proyecto*. Madrid-España: Sintesis. 333 pp.
7. Estay, Christian; y, Blasco, Jaume. (2000a). El universo de proyectos: una epistemología sistémica para proyectos. En electronic *Proceedings V International Congress of Project Engineering*. Lérida, España. 4-6 Octubre.
8. Estay, Christian; y, Blasco, Jaume. (2000b). Un planteamiento semiótico-sistémico en proyectos: la trayectoria de diagramas. En electronic *Proceedings V International Congress of Project Engineering*. Lérida, España. 4-6 Octubre.
9. Kerzner, Harold. (2000). *Applied project management best practices on implementation*. New York-USA: WILEY. 534 pp.
10. Kirsch, Laurie J. (2000). Software Project Management: An Integrated Perspective for an Emerging Paradigm. En Zmud, R. Y Price, M. (2000) *Projecting the Future Through the Past*. <http://gisu.org>. Leído el 20/4/2000.
11. Martínez Rivero, Rosalía, Marlen García. (2013). DESARROLLO LOCAL Y MEDIO AMBIENTE, UNA APROXIMACIÓN DESDE LA PERSPECTIVA DE CUBA, pág.12. Internet 25 de noviembre.

12. Montealegre, Ramiro; y, Keil, Mark. (2000). De-escalating Information Technology Projects: Lessons from the Denver International Airport. MISQ research article. <http://www.misq.org/archivist/forthcoming/montea.pdf>. Leído el 8/6/2016.
13. Peterson, Allan S. (2000). The Impact of PM Maturity on Integrated PM Processes. En *Proceedings Symposium 2000 Connections*. Project Management Institute.
14. Project Management Body of Knowledge (PMBOK, 2004), desarrollado por el Project Management Institute (PMI).
15. PM3. (2000). Project Management Maturity Model. Interactive Quick Look. <http://www.pm3.com/>. Leído el 12/1/00.
16. PMA. (2000). a Methodology and Software Tool Used to Improve Project Management Practices and Assess Maturity. <http://www.leshem.co.il/products/main1.html>. Leído el 12/1/00.
17. PMI. (2000). Project Management Institute PMBOK Guide. *A Guide to the Project Management Body of Knowledge*. USA.
18. Welch, Rod. (1995). Reviewed ISO 10006 on Project Management, compared PMBOK. <http://www.welchco.com/>. Léido el 13/1/2000.
19. White, Cheryl. (2000). Theory to Practice: SEI CMM L3 Rapid Attainment Techniques. En *Proceedings Symposium 2000 Connections*. Project Management Institute.
  
22. Young, Allen. (2000). Reflection on Y2K. *PM Network*, 14(7): 37-41. July

## **ANEXO I. AVAL DE LA AGRICULTURA EN LA PROVINCIA GUANTANAMO**

### **AVAL DEL ÓRGANO CIENTÍFICO O TÉCNICO DE LA ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL**



#### **DELEGACIÓN PROVINCIAL DE LA AGRICULTURA**

#### **AVAL**

El proyecto que se propone para el año 2019 es de mucho interés para el C/P Honduras en materia de Agricultura específicamente porque potencia la conservación y uso adecuado de los suelos, dotando de conocimientos acerca del empleo de técnicas adecuadas para los cultivos, la rotación de los mismos en las diferentes etapas del año, los conocimientos adquiridos nos va ha permitir dotar a los trabajadores un aumento de su cultura ambiental, en relación con el uso de los suelos y la capacidad productiva del valle de Honduras teniendo en cuenta las características físico geográficas del mismo.

En los últimos años ha sido objeto de varias inversiones agropecuarias, hidráulicas e industriales que han provocado mayor uso de los recursos agua y suelos provocándole a la cuenca una mayor presión ambiental principalmente en la problemática de la contaminación ambiental que de no utilizarse herramientas modernas que propicien la integración de todos los factores se comprometería el desarrollo socioeconómico de la cuenca de forma sostenible. Este proyecto se convierte en una herramienta para tomar las medidas en relación con las técnicas agrícolas y pecuarias sostenibles sin afectar los niveles de producción.



Ing. Diosnel San Lois Martínez

Delegado Agricultura Provincial

**Anexo II. Movimiento de Rebaños de animales de la CPA Celia Sánchez Manduley.**

Tabla I. Rebaño de Cerdos

No	Clasificación	Cantidad	% con relación al total
1	Sementales	4	3.66
2	Reproductoras	11	10.09
3	Crías	14	12.84
4	Pre ceba	34	31.19
5	Ceba	46	42.20
Total		109	100

Elaboración Propia

Tabla II. Rebaño de Ovino – Caprino

No	Clasificación	Cantidad	% con relación al total
1	Sementales	1	1.81
2	Reproductoras	21	38.18
3	Crías hembras	15	27.27
4	Cría macho	10	18.18
5	Hembra joven	7	12.72
6	Macho joven	1	1.81
Total		55	100

Elaboración propia

Tabla III. Aves

No	Clasificación	Cantidad	% con relación al total
1	Pollo criollos	34	20.86
2	Gallina de guinea	29	17.79
3	Pavo	2	1.23
4	Patos	58	35.58
5	Conejos	40	24.54
Total		163	100

Elaboración propia

Tabla IV. Rebaño de Ganado Vacuno

No	Clasificación	Cantidad	% con relación al total
1	Vacas lecheras	7	33.33
2	Bueyes	3	14.29
3	Toretos	2	9.52
4	Ternero	9	42.86
Total		21	100

Elaboración propia

### Anexo III. Presupuesto del Proyecto.

Partidas	Unidad	Coste	Cantidad	Valor		Total CUP
	de	Unitario		moneda		
	Medida	CUC		CUC	Euro	
<b>TASA DE CAMBIO EURO - CUC</b>						
<b>1,0500</b>						
<b>COSTES DIRECTOS.A.0.0. Fortalecimiento aula y/o espacios de capacitación.</b>						
<b>Construcción de Edificios</b>				<b>1.927,56</b>	<b>1.835,77</b>	<b>771,02</b>
Pintura blanca impermeable	Gal.	3,32	8,00	26,56	25,30	10,624
Interruptor sencillo c/tapa	U	1,38	6,00	8,28	7,89	3,312
Tomacorriente universal simple.	U	0,27	10,00	2,70	2,57	1,08
Luminaria 2x40W s/t c/ encendido	U	16,13	4,00	64,52	61,45	25,81
Tubo fluorescente	U	0,94	10,00	9,40	8,95	3,76
Ventana 120x140	U	82,95	6,00	497,70	474,00	199,08
Puerta 90x210	U	131,84	10,00	1.318,40	1.255,62	527,36
<b>Costes de Capacitación y adiestramiento</b>				<b>5.320,73</b>	<b>5.067,36</b>	<b>17.878,29</b>
Equipo de computación	U	902,25	1,00	902,25	859,29	360,90
Escáner Canon	U	101,03	1,00	101,03	96,22	40,41
HP Laser Jet 1020 Impresora	U	139,07	1,00	139,07	132,45	55,63
Televisor LG 29"	U	371,21	1,00	371,21	353,53	148,48
Proyector DLP 2000 Lumens	U	1.283,32	1,00	1.283,32	1.222,21	513,33
Videgrabadora LG	U	48,96	1,00	48,96	46,63	19,58
Sillas c/paleta	U	30,42	25,00	760,50	724,29	304,20
Buró 120x80	U	78,55	1,00	78,55	74,81	31,42
Silla giratoria c/ brazo	U	61,20	1,00	61,20	58,29	24,48
Papel 8.5 x11.	Resma	3,82	20,00	76,40	72,76	30,56
Bolígrafo	U	0,21	50,00	10,50	10,00	4,20
Mesa p/computadora	U	68,25	1,00	68,25	65,00	27,30
Marcador de pizarra	U	0,51	35,00	17,85	17,00	7,14
Borrador de pizarra	U	0,49	4,00	1,96	1,87	0,78
Spray de limpieza de pizarra	U	2,25	8,00	18,00	17,14	7,20
Cuadernos escolares	U	0,84	170,00	142,80	136,00	57,12
Marcador Set 4	U	3,99	16,00	63,84	60,80	25,54
Pizarra acrílica	U	58,97	2,00	117,94	112,32	47,18
Paleógrafos	Rollo	5,71	10,00	57,10	54,38	22,84
Servicio Edición y Publicación Tirada (1000 Ejemplares)	Tirada	1000,00	1,00	1.000,00	952,38	400,00
Técnicos que participan en los procesos de capacit y /o formac x 3 meses	U	350,00	15,00	<b>0,00</b>	0,00	<b>15750,00</b>
<b>TOTAL COSTOS A.0</b>				<b>41.298,29</b>	<b>39.331,70</b>	<b>32.269,32</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.1.1-1.2. Potenciar el uso de las modalidades y las medidas de conservación y mejoramiento de los suelos (AC, Lombricultura y Compostaje).</b>						
<b>Compra, transporte de equipos y materiales</b>				<b>14.694,24</b>	<b>13.994,51</b>	<b>5.877,70</b>
Implemento múltiples para labranza de conservación Mod. SLCK	U	2458,95	4,00	9.835,80	9.367,43	3934,32
Vagón metálico	U	49,21	12,00	590,52	562,40	236,21
Pala	U	7,35	16,00	117,60	112,00	47,04

Rastrillo	U	3,80	16,00	60,80	57,90	24,32
Cubo de caucho	U	8,90	18,00	160,20	152,57	64,08
Regadera	U	14,70	10,00	147,00	140,00	58,80
Botas de goma	Par	3,72	20,00	74,40	70,86	29,76
Manguera flexible 1 pulgada (tira de 25m)	Rollo	22,41	26,00	582,66	554,91	233,06
Alambre de púas galvanizado C/16 450 mts p/ perímetro	Rollo	39,29	54,00	2.121,66	2.020,63	848,66
Malla Peerle	Rollo	125,45	8,00	1.003,60	955,81	401,44
<b>TOTALS A.1.1-1.2</b>				<b>14.694,24</b>	<b>13.994,51</b>	<b>5.877,70</b>

**COSTES DIRECTOS. A.2.1.1. Potenciar las producciones de origen vegetal y animal de forma eficiente y sostenible. (Origen vegetal).**

<b>Compra, transporte de equipos y material</b>				<b>25.967,88</b>	<b>24.731,31</b>	<b>10.387,15</b>
Sistema de riego de 1 ha	U	596,21	3,00	1.788,63	1.703,46	715,45
Motobomba	U	189,45	1,00	189,45	180,43	75,78
Electrobomba	U	138,41	2	276,82	263,64	110,73
Bombas solares	Mod	9000,00	1,00	9.000,00	8.571,43	3600,00
Molinos de viento con estopero	U	1800,00	3,00	5.400,00	5.142,86	2160,00
Arietes hidráulicos	U	300,00	3,00	900,00	857,14	360,00
Familia de implementos agrícolas	Mod	2259,89	2,00	4.519,78	4.304,55	1807,91
Cultivo semiprotegidos	Mod	500,00	4,00	2.000,00	1.904,76	800,00
Bascula de 100 Kg	U	185,00	1,00	185,00	176,19	74,00
Regadera	U	14,70	6,00	88,20	84,00	35,28
Manguera de 1/2 pulg	m	0,35	900,00	315,00	300,00	126,00
Manguera plástica de 3/4 p'	m	0,22	500,00	110,00	104,76	44,00
Manguera de 40 mm	m	0,97	500,00	485,00	461,90	194,00
Manguera de 2 pulg	m	1,42	500,00	710,00	676,19	284,00
<b>TOTAL costo A.2.1.1.</b>				<b>25.967,88</b>	<b>24.731,31</b>	<b>10.387,15</b>

**COSTES DIRECTOS.ACTIVIDAD 2.1.4. Adquirir y montar 4 módulos de deshidratación solar en Finca de auto consumo el Palmar.**

<b>Construcción de Edificios</b>				<b>32.358,02</b>	<b>30.817,17</b>	<b>12.943,21</b>
Módulo de deshidratación solar	Mód	5900,00	4,00	23.600,00	22.476,19	9440,00
Arena	m <sup>3</sup>	5,21	60,00	312,60	297,71	125,04
Barra de acero de 12 mm	t	384,00	1,50	576,00	548,57	230,40
Cemento P/350	t	61,71	10,00	617,10	587,71	246,84
Puntilla de 2 x 12	t	875,43	0,08	70,03	66,70	28,01
Tejas de zinc galvanizadas	U	6,22	200,00	1.244,00	1.184,76	497,60
Bloques de hormigón	U	0,32	600,00	192,00	182,86	76,80
Piedra gravilla	m <sup>3</sup>	5,57	15,00	83,55	79,57	33,42
Caballote de zinc	U	2,88	30,00	86,40	82,29	34,56
Mesa de acero inoxidable 2x1 m	U	700	3	2.100,00	2.000,00	840,00
Esmalte gris industrial	Gal	10,01	9,00	90,09	85,80	36,04
Interruptor sencillo c/tapa	U	1,38	15,00	20,70	19,71	8,28
Tomacorriente universal simple.	U	0,27	18,00	4,86	4,63	1,94
Luminaria 2x40W s/t c/ encendido	U	16,13	21,00	338,73	322,60	135,49
Tubo fluorescente	U	0,94	42,00	39,48	37,60	15,79
Ventana 120x140	U	82,95	12,00	995,40	948,00	398,16
Puerta 90x210	U	131,84	12,00	1.582,08	1.506,74	632,83
Combustible Diesel	L	0,81	500,00	405,00	385,71	162,00
<b>TOTAL costo A.2.1.4</b>				<b>32.358,02</b>	<b>30.817,17</b>	<b>12.943,21</b>

**COSTES DIRECTOS. A.2.1.5. Crear viveros y fincas de frutales/forestales y fomentar 6 ha con especies afines (energéticas, melíferas y con fines industriales).**

<b>Compra, transporte de equipos y material.</b>				<b>46.199,03</b>	<b>43.999,08</b>	<b>18.479,61</b>
Sistema de Riego de 4 hectárea	U	1702,96	4,00	6.811,84	6.487,47	2724,74
Sistema de riego 2 has	U	951,48	2	1.902,96	1.812,34	761,18
Sistemas de Riego de 1 hectárea	U	585,21	4	2.340,84	2.229,37	936,34
Bomba solar	U	9000,00	2,00	18.000,00	17.142,86	7200,00
Molinos de Viento con estopero	U	1800,00	2,00	3.600,00	3.428,57	1440,00
Electrobomba	U	138,41	2	276,82	263,64	110,73
Motobomba	U	154,89	3,00	464,67	442,54	185,87
Electrobomba	U	2120,50	2,00	4.241,00	4.039,05	1696,40
Alambre de Púas Galvanizado C/16 450 mts p/ perímetro	Rollo	39,29	50,00	1.964,50	1.870,95	785,80
Alambre liso para canteros	Rollo	29,78	25,00	744,50	709,05	297,80
Cubo de caucho	U	8,90	12,00	106,80	101,71	42,72
Bolsos de Polietileno Frutal 30x40	Millar	100,00	30,00	3.000,00	2.857,14	1200,00
Bolsos de Polietileno Forestal 20x15	Millar	55,00	15,00	825,00	785,71	330,00
Vagón metálico	U	49,21	10,00	492,10	468,67	196,84
Rastrillo	U	3,80	10,00	38,00	36,19	15,20
Zaranda	U	5,34	5,00	26,70	25,43	10,68
Tela sarán	m <sup>2</sup>	0,81	700,00	567,00	540,00	226,80
Machete	U	4,95	30,00	148,50	141,43	59,40
Pala	U	7,35	10,00	73,50	70,00	29,40
Pico Talacho	U	8,83	10,00	88,30	84,10	35,32
Combustible Diesel	L	0,81	600,00	486,00	462,86	194,40
<b>TOTAL costo A.2.1.5 y 2.1.9.</b>				<b>46.199,03</b>	<b>43.999,08</b>	<b>18.479,61</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.1.6. Realizar poda sanitaria y de estructura a los frutales en etapa de desarrollo.</b>						
<b>Compra, equipos y materiales</b>				<b>46.062,50</b>	<b>43.869,04</b>	<b>18.425,00</b>
Moto sierra	U	270,00	10,00	2.700,00	2.571,43	1080,00
Sierra Eléctrica	U	290,00	4,00	1.160,00	1.104,76	464,00
Escalera metálica	U	131,90	8,00	1.055,20	1.004,95	422,08
Motor de Tractor	U	8000,00	4,00	32.000,00	30.476,19	12800,00
Carretas de Tractor	U	2000,00	4,00	8.000,00	7.619,05	3200,00
Trincha ¼ y 1/8	U	19,87	4,00	79,48	75,70	31,79
Tijera para podar	U	5,51	16,09	88,66	84,43	35,46
Serrucho	U	5,4	16	86,40	82,29	34,56
Soga de polipropileno rollo 30 kg, 13 mm	Rollo	69,98	6,00	419,88	399,89	167,95
Vagón metálico	U	49,21	8,00	393,68	374,93	157,47
Machete	U	4,95	16,00	79,20	75,43	31,68
<b>TOTAL costo A.2.1.6</b>				<b>46.062,50</b>	<b>43.869,04</b>	<b>18.425,00</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.1.7. Potenciar el abasto de agua en un organológico de flores en la final el Palmar.</b>						
<b>Compra, equipos y materiales</b>				<b>942,59</b>	<b>897,70</b>	<b>377,04</b>
Tanque doméstico de poli, cap. 1.100 Litros DGP-B 01100, con accesorios	U	84	1,00	84,00	80,00	33,60
Sistemas de Riego de 1 hectárea	U	585,21	1	585,21	557,34	234,08
Tela sarán	m <sup>2</sup>	0,81	200,00	162,00	154,29	64,80
Rastrillo	U	3,80	2,00	7,60	7,24	3,04
Módulo de herramientas para arreglos florales	Mód	51,89	2,00	103,78	98,84	41,51
<b>TOTAL Costo A.2.1.7</b>				<b>942,59</b>	<b>897,70</b>	<b>377,04</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A. 2.1.8. Adquisición de embalaje para la diversificación de productos agrícolas y otros</b>						

<b>varios en la Finca de autoconsumo la Teresita.</b>						
<b>Costes equipos y materiales</b>				<b>5.261,31</b>	<b>5.010,77</b>	<b>2.104,52</b>
Selladora de latas	U	297,98	1,00	297,98	283,79	119,19
Selladora de bolsas plásticas	U	231,43	1,00	231,43	220,41	92,57
Cajas plásticas de 25 kg de 50x32x28 cm	U	3,95	100,00	395,00	376,19	158,00
Latas de 1 galón	G	1,05	2000,00	2.100,00	2.000,00	840,00
Tanque plástico de 200 L	U	39,67	20,00	793,40	755,62	317,36
Tanque plástico de 100 L	U	21,45	30,00	643,50	612,86	257,40
Nylon de Polipropileno	Rollo	40,00	20,00	800,00	761,90	320,00
<b>TOTAL Costo A.2.1.8.</b>				<b>5.261,31</b>	<b>5.010,77</b>	<b>2.104,52</b>
<b>TOTAL Costo A.2.1.10</b>				<b>15.658,22</b>	<b>14.912,59</b>	<b>6.263,29</b>
<b>TOTAL Costo DIRECTOS.A.2.1.11.</b>				<b>63.362,42</b>	<b>60.345,16</b>	<b>25.344,97</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.2.1. Montar 1 centros de inseminación artificial para mejorar la genética ovino/caprino y vacuno</b>						
<b>Costes equipos y materiales</b>				<b>9.594,53</b>	<b>9.137,65</b>	<b>3.837,81</b>
Varilla de Inseminación (millar)	U	7,00	9,00	63,00	60,00	25,20
Termo de campo p/ conservación semen	U	50,00	9,00	450,00	428,57	180,00
Termo centro p/conservación semen	U	932,00	9,00	8.388,00	7.988,57	3355,20
Bascula de 100 kg	U	185,00	3,00	555,00	528,57	222,00
Guantes p/inseminación	Millar	10,00	2,00	20,00	19,05	8,00
Cubo de caucho	U	8,90	9,00	80,10	76,29	32,04
Botas de goma	Par	4,27	9,00	38,43	36,60	15,37
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.1</b>				<b>9.594,53</b>	<b>9.137,65</b>	<b>3.837,81</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.2.2. Construir 1 nave para la crianza de aves y la producción de huevos en la Finca de Autoconsumo el Palmar.</b>						
<b>Costes equipos y materiales</b>				<b>145,06</b>	<b>138,16</b>	<b>58,03</b>
Arena	m <sup>3</sup>	5,21	0,50	2,61	2,48	1,04
Barra de acero de 12 mm		384,00	0,10	38,40	36,57	15,36
Cemento P/350	t	61,71	0,50	30,86	29,39	12,34
Puntilla de 2 pulgada	t	903,43	0,07	63,24	60,23	25,30
Piedra gravilla	m <sup>3</sup>	6,47	1,54	9,96	9,49	3,99
<b>Construcción de Edificios</b>				<b>858,60</b>	<b>817,71</b>	<b>1.288,44</b>
Jaula p/producción de huevos de 4 compartimentos	U	8,89	40,00	355,60	338,67	142,24
Malla gallinera hexagonal para la cría de aves con abertura de 25 mm y altura de 1.75, en rollos de 45 metros	Rollo	65,00	4,00	260,00	247,62	104,00
<b>Pié de cría /para huevos MN</b>	<b>U</b>	<b>3,78</b>	<b>250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>945,00</b>
Combustible Diesel	L	0,81	300,00	243,00	231,43	97,20
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.2</b>				<b>1.003,66</b>	<b>955,87</b>	<b>1.346,47</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.2.3. Construir 2 naves para el desarrollo canícula.</b>						
<b>Construcción de Edificios</b>				<b>1.682,84</b>	<b>1.602,70</b>	<b>652,29</b>
Arena	m <sup>3</sup>	5,21	10,00	52,10	49,62	
Cemento P/350	t	61,71	2,50	154,28	146,93	61,71
Puntilla de 2 pulgada	t	903,43	0,07	63,24	60,23	25,30
Bloques de hormigón	U	0,32	1000,00	320,00	304,76	128,00
Piedra gravilla	m <sup>3</sup>	6,47	6,00	38,82	36,97	15,53
Pintura blanca impermeable anti moho	Tan.	3,32	20,00	66,40	63,24	26,56

Malla Peerle	Rollo	123,50	8,00	988,00	940,95	395,20
<b>Compra, transporte de equipos y materiales.</b>				<b>3.347,60</b>	<b>3.188,19</b>	<b>1.339,04</b>
Jaula	U	12,35	200,00	2.470,00	2.352,38	988,00
Nidales	U	3,78	20,00	75,60	72,00	30,24
Comedero	U	2,91	200,00	582,00	554,29	232,80
Bebederos	U	1,10	200,00	220,00	209,52	88,00
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.3</b>				<b>5.030,44</b>	<b>4.790,89</b>	<b>1.991,33</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A 2.2.7. Producción y montaje de la línea de carne ovino/caprino deshidratada o seca.</b>						
<b>Compra, transporte de equipos y materiales</b>				<b>8.234,25</b>	<b>7.842,14</b>	<b>3.293,70</b>
Mesa de zinc galvanizado 1 x 1 m	U	450,00	4,00	1.800,00	1.714,29	720,00
Báscula de 100 kg	U	185,00	2,00	370,00	352,38	148,00
Caja de madera p/comercializar	U	5,58	1000,00	5.580,00	5.314,29	2232,00
Piedra de meril	U	16,67	10,00	166,70	158,76	66,68
Cuchillo	U	21,17	15,00	317,55	302,43	127,02
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.7</b>				<b>8.234,25</b>	<b>7.842,14</b>	<b>3.293,70</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.2.2.8. Gestión de mercados internos y externos para la comercialización de estos productos.</b>						
<b>Compra, transporte de equipos y materiales.</b>				<b>505,00</b>	<b>480,95</b>	<b>202,00</b>
Combustible Gasolina	L	1,01	500,00	505,00	480,95	202,00
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.8</b>				<b>505,00</b>	<b>480,95</b>	<b>202,00</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A 2.2.9. Adquirir y montar 2 bombas solares para suministrar agua para el ganado.</b>						
<b>Compra, transporte de equipos y materiales.</b>				<b>155.417,90</b>	<b>148.017,05</b>	<b>62.167,16</b>
Bombas solares	U	9.000,00	17,00	153.000,00	145.714,29	61200,00
Manguera de 1/2 pulg	m	0,35	1000,00	350,00	333,33	140,00
Manguera de 40 mm	m	0,97	990,00	960,30	914,57	384,12
Manguera de 2 pulg	m	1,42	780,00	1.107,60	1.054,86	443,04
<b>TOTAL COSTOS A.2.2.9</b>				<b>155.417,90</b>	<b>148.017,05</b>	<b>62.167,16</b>
<b>COSTES DIRECTOS. 3.1.1. Adquisición y montaje de tecnología de riego a las áreas de producción p/alimentos animal.</b>						
<b>Compra, transporte de equipos y materiales.</b>				<b>60.085,45</b>	<b>57.224,24</b>	<b>24.034,18</b>
Sistemas de riego de 1 hectárea	U	585,21	2,00	1.170,42	1.114,69	468,17
Motobomba	U	154,89	2,00	309,78	295,03	123,91
Molinos de Viento con estopero	U	1800,00	4,00	7.200,00	6.857,14	2880,00
Manguera de 1/2 pulg	m	0,35	2000,00	700,00	666,67	280,00
Manguera de 40 mm	m	0,97	1500,00	1.455,00	1.385,71	582,00
Manguera de 2 pulg	m	1,42	500,00	710,00	676,19	284,00
Modulo Fotovoltaico	U	1941,61	25,00	48.540,25	46.228,81	19416,10
<b>TOTAL COSTOS A.3.1.1</b>				<b>60.085,45</b>	<b>57.224,24</b>	<b>24.034,18</b>
<b>COSTES DIRECTOS. A.3.1.2. Desarrollar bancos de biomasa para la alimentación de las especies ruminantes (producción de ensilaje).</b>						
<b>Compra de equipos y materiales</b>				<b>14.004,60</b>	<b>13.337,71</b>	<b>5.601,84</b>
Maquina picadora de forraje	U	1499,45	3,00	4.498,35	4.284,14	1799,34
Molino de Cuchilla	U	799,72	3,00	2.399,16	2.284,91	959,66
Máquina forrajera	U	1.995,65	3,00	5.986,95	5.701,86	2394,78
Alambre de Púas Galvanizado C/16 450 mts p/ perímetro	Rollo	39,29	18,00	707,22	673,54	282,89
Pico c/cabo	U	5,40	15,00	81,00	77,14	32,40
Pinza cerquero	U	8,25	9,00	74,25	70,71	29,70
Escavadora normal	U	8,50	3,00	25,50	24,29	10,20
Hacha c/cabo de 4 libras	U	7,27	6,00	43,62	41,54	17,45
Machete	U	4,95	9,00	44,55	42,43	17,82
Lima	U	4,80	30,00	144,00	137,14	57,60

<b>TOTAL COSTOS A.3.1.2.</b>				<b>14.004,60</b>	<b>13.337,71</b>	<b>5.601,84</b>
<b>COSTES DIRECTOS A.3.1.3. Desarrollar el cultivo de especies proteicas (Soya, frijol verde y otras leguminosas).</b>						
<b>Compra de equipos y materiales.</b>				<b>4.050,13</b>	<b>3.857,27</b>	<b>1.620,05</b>
Sembradora manual	U	195,78	5,00	978,90	932,29	391,56
Rodo cuchillo	U	145,78	5,00	728,90	694,19	291,56
Mochila de fumigación	U	34,76	3,00	104,28	99,31	41,71
Báscula de 100 kgs	U	185,00	2,00	370,00	352,38	148,00
Saco de polietileno blanco de 46 kgs	U	0,25	400,00	100,00	95,24	40,00
Alambre de Púas Galvanizado C/16 450 mts p/ perímetro	Rollo	39,29	45,00	1.768,05	1.683,86	707,22
<b>TOTAL COSTOS A.3.1.3</b>				<b>4.050,13</b>	<b>3.857,27</b>	<b>1.620,05</b>
<b>COSTES DIRECTOS A.3.1.4-3.1.5-3.1.6. Elaborar harinas de yuca, boniato y plátano, así como maíz, millo y girasol; así como materia prima local para los piensos alternativos y/o criollo p/cada especie animal (2).</b>						
<b>Construcción de Edificios</b>				<b>4.241,60</b>	<b>4.039,62</b>	<b>1.696,64</b>
Arena Artificial	m <sup>3</sup>	6,61	12,20	80,64	76,80	32,26
Barra Corrugada de Acero de 12 mm	t	384,00	0,10	38,40	36,57	15,36
Cemento P/350	t	61,71	4,80	296,21	282,10	118,48
Piedra Gravilla	m <sup>3</sup>	6,47	8,40	54,35	51,76	21,74
Tubo 160x9.5 mm	m	3,78	300,00	1.134,00	1.080,00	453,60
Bloques de Hormigón	U	0,32	1500,00	480,00	457,14	192,00
Tubería PP 20x3.4 mm Tira 4m	Tira	2,89	200,00	578,00	550,48	231,20
Purling galvaniz 9 m	U	28,00	30,00	840,00	800,00	336,00
Caballote galvaniz	U	3,00	20,00	60,00	57,14	24,00
Tejas de zinc 3.66x0.83	U	17,00	40,00	680,00	647,62	272,00
<b>Compra de equipos y materiales</b>				<b>33.077,75</b>	<b>31.502,62</b>	<b>13.231,10</b>
Molino de martillo	U	1531,75	4	6.127,00	5.835,24	2450,80
Molino de martillo	U	1531,75	4	6.127,00	5.835,24	2450,80
Maquina troce adora	U	1508,35	4,00	6.033,40	5.746,10	2413,36
Molino de cuchilla	U	787,2	16,00	12.595,20	11.995,43	5038,08
Vagón metálico	U	49,21	15,00	738,15	703,00	295,26
Palas	U	7,35	20	147,00	140,00	58,80
Cajas plásticas de 25 kgs de 50x32x28 cms	U	3,95	300,00	1.185,00	1.128,57	474,00
Saco de polietileno blanco de 46 kgs	U	0,25	500,00	125,00	119,05	50,00
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS A.3.1.4-3.1.5-3.1.6.U</b>				<b>37.319,35</b>	<b>35.542,24</b>	<b>14.927,74</b>
<b>COSTES DIRECTOS A.4.1.1-4.1.2. Elaboración de estrategia y plan de acción al nivel municipal p/el uso sostenible y la conservación de la Diversidad Biológica en el proyecto.</b>						
<b>Compra de equipos y materiales.</b>				<b>6.623,20</b>	<b>6.307,81</b>	<b>2.649,28</b>
Viáticos	U	140	45	6.300,00	6.000,00	2520,00
Tonel de Imp.	U	27,56	5	137,80	131,24	55,12
Libretas	U	2,4	25	60,00	57,14	24,00
Bolígrafos	U	0,98	50	49,00	46,67	19,60
Papel de impresión	Resma	3,82	20,00	76,40	72,76	30,56
<b>TOTAL COSTOS A.4.1.1-4.1.2.</b>				<b>6.623,20</b>	<b>6.307,81</b>	<b>2.649,28</b>
<b>COSTES DIRECTOS A.4.2.1.2- 4.2.1.3. Potenciación de dos viveros forestal (Honduras, Jamaica y reforestación y/o recuperación de 20 ha la cuenca del rio Guaso.</b>						
<b>Compra de equipos y materiales.</b>				<b>2.338,39</b>	<b>2.227,04</b>	<b>935,36</b>
Sistema de Riego de 1 ha	U	585,21	1	585,21	557,34	234,08
Vagón metálico	U	49,21	4	196,84	187,47	78,74
Tanque de 750 Ltros	U	734	2	1.468,00	1.398,10	587,20

Rastrillos	U	7,45	6	44,70	42,57	17,88
Tijera de podar	U	5,51	4	22,04	20,99	8,82
Serrucho	U	5,4	4	21,60	20,57	8,64
<b>TOTAL COSTOS DIRECTOS A.4.2.1.2- 4.2.1.3</b>				<b>2.338,39</b>	<b>2.227,04</b>	<b>935,36</b>
<b>TOTAL GENERAL COSTE</b>						